Benchmarking Marina

SVEUČILIŠTE U RIJECI
FAKULTET ZA MENADŽMENT
U TURIZMU I UGOSTITELJSTVU
OPATIJA, HRVATSKA

BENCHMARKING MARINA

IZVJEŠTAJ ZA OŽUJAK 2016.

1. DEFINIRANJE UZORKA

Tablica 1. Struktura uzorka[1]

	BROJ MARINA	UKUPAN BROJ VEZOVA
Ukupno	27	10980
Regije		
obala sjever	11	5056
obala jug	16	5924
Veličina		
male < 250 vezova	11	1780
srednje 250 - 450 vezova	9	3338
velike > 450 vezova	7	5862

Izvor: Obrada autora

[1] Marine (ukupno 27) koje sudjeluju u Benchmarking projektu: Marina Ilirija Kornati, D-marin Marina Dalmacija, D-marin Marina Mandalina Šibenik, Tehnomont marina Veruda Pula, Marina Punat Krk, Marina Lošinj – Morus Alba, ACI marina Rovinj, ACI marina Pula, ACI marina Pomer, ACI marina Opatija, ACI marina Cres, ACI marina S.Draga, ACI marina Rab, ACI marina Šimuni, ACI marina Umag, ACI marina Žut, ACI marina Piškera, ACI marina Jezera, ACI marina Vodice, ACI marina Skradin, ACI marina Trogir, ACI marina Split, ACI marina Milna, ACI marina Vrboska, ACI marina Palmižana, ACI marina Korčula i ACI marina Dubrovnik

Obuhvaćen je uzorak od 37,5% marina, te broj vezova od 10.980 što čini 63,8% ukupnog kapaciteta marina u Hrvatskoj.

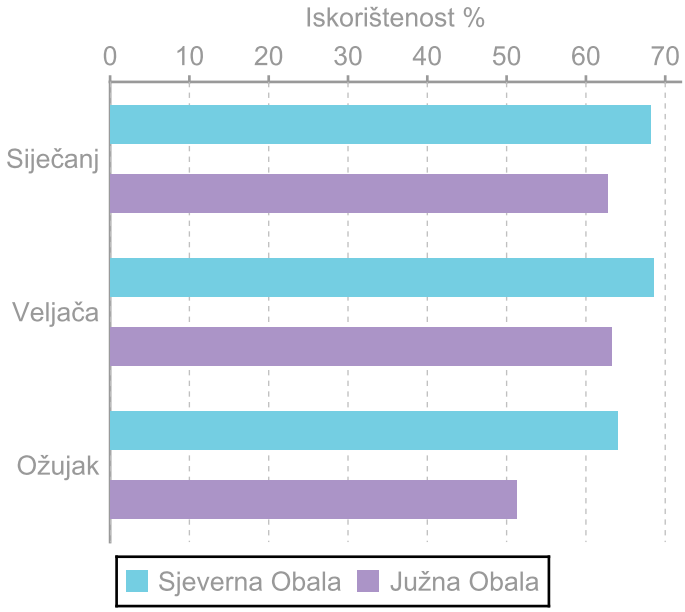
2. BENCHMARKING REZULTATI

2.1 KLJUČNI POKAZATELJI UPRAVLJANJA PRIHODIMA MARINA PO REGIJAMA

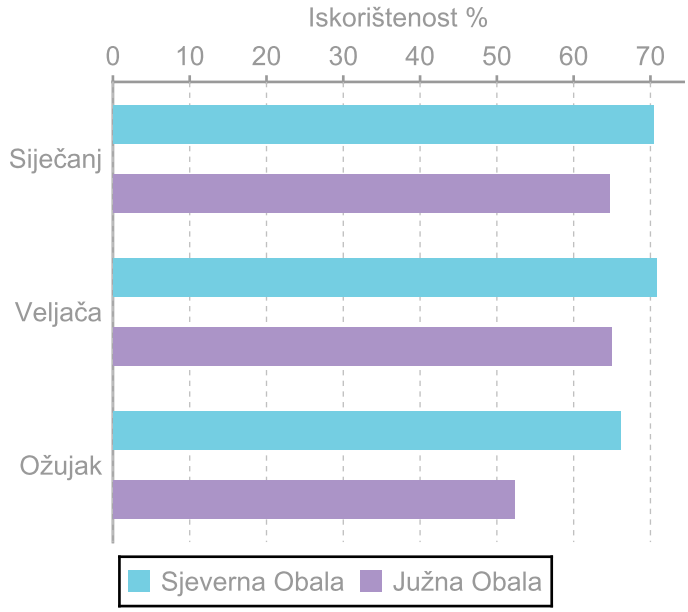
Tablica 2 Prosječna iskorištenost kapaciteta veza u moru i na kopnu (brod dani) po

Regija	Ukupna IK veza		IK veza u moru		IK veza na kopnu	
	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016
Hrvatska	56.68	62.20	58.15	64.01	55.12	53.44
Sjeverna Obala	64.05	66.81	66.09	69.00	53.14	51.49
Južna Obala	51.28	58.71	52.32	60.24	56.56	54.77

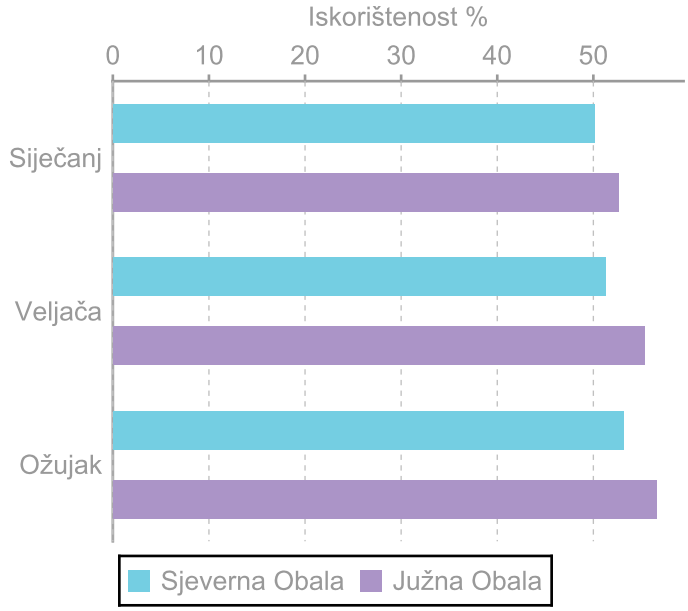
Graf 1. Mjesečna iskorištenost ukupnog kapaciteta veza po regijama



Graf 2. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza u moru po regijama



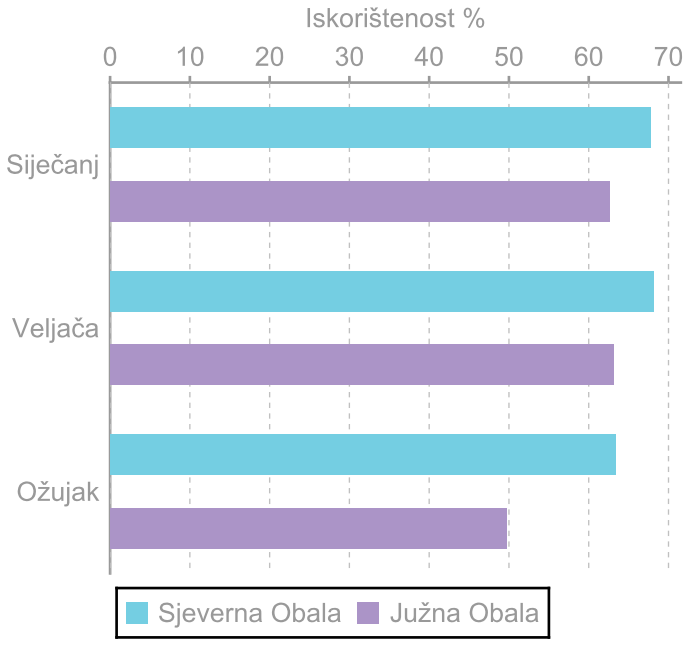
Graf 3. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza na kopnu po regijama



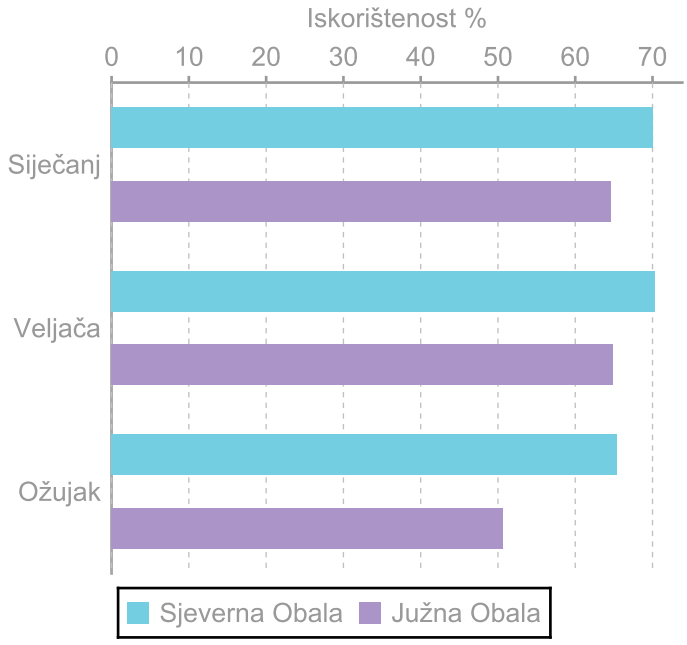
Tablica 3 Prosječna iskorištenost kapaciteta (IK) veza prema stalnom ugovoru u moru i na kopnu (brod dani) po regijama

Regija	IK veza stalni ugovor		IK veza stalni ugovor u moru		IK veza stalni ugovor na kopnu	
	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016
Hrvatska	55.49	61.62	56.91	63.42	54.66	53.12
Sjeverna Obala	63.38	66.33	65.39	68.48	52.42	50.98
Južna Obala	49.71	58.07	50.69	59.59	56.29	54.58

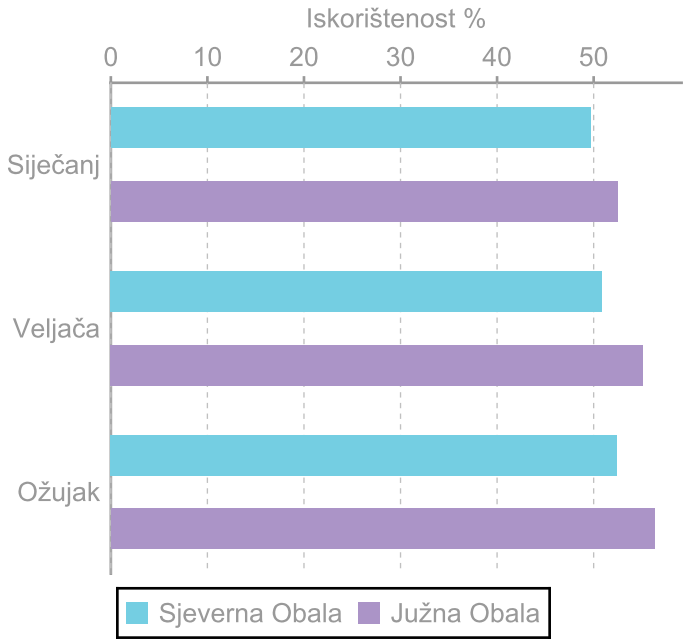
Graf 4. Mjesečna IK veza stalni ugovor po regijama



Graf 5. Mjesečna IK veza stalni ugovor u moru po regijama



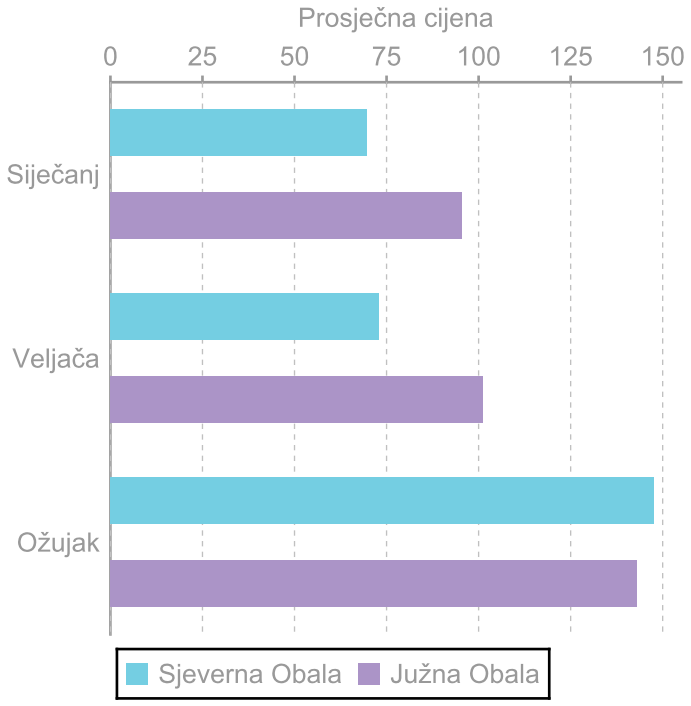
Graf 6. Mjesečna IK veza stalni ugovor na kopnu po regijama



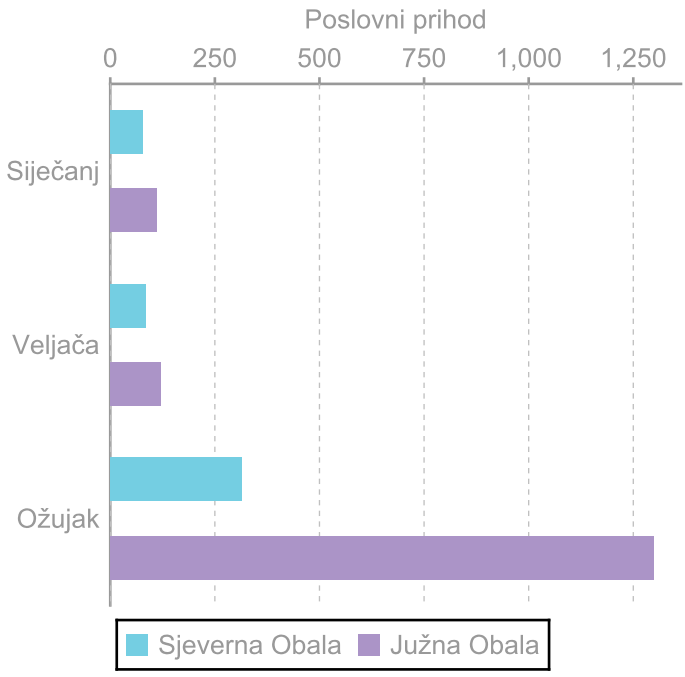
Tablica 4 Prosječna cijena zauzetog veza, poslovni prihod po zauzetom vezu, prihod marina po raspoloživom vezu (RevPAB) i poslovni prihod po raspoloživom vezu (TRevPAB) po regijama

	Prosječna cijena zauzetog veza		Poslovni prihod po zauzetom vezu		Prihod marina po raspoloživom vezu RevPAB		Poslovni prihod po raspoliživom vezu TRevPAB	
Regija	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016
Hrvatska	144.95	107.63	882.03	382.81	53.59	57.15	76.01	71.13
Sjeverna Obala	147.64	98.38	313.38	163.25	62.98	54.00	75.76	62.73
Južna Obala	142.98	114.63	1299.04	548.81	46.70	59.54	76.20	77.49

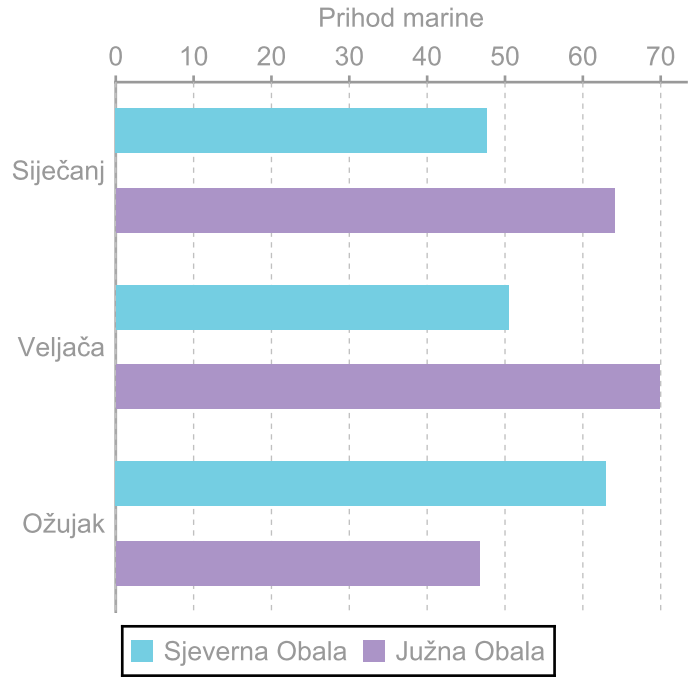
Graf 7. Mjesečna prosječna cijena zauzetog veza po regijama



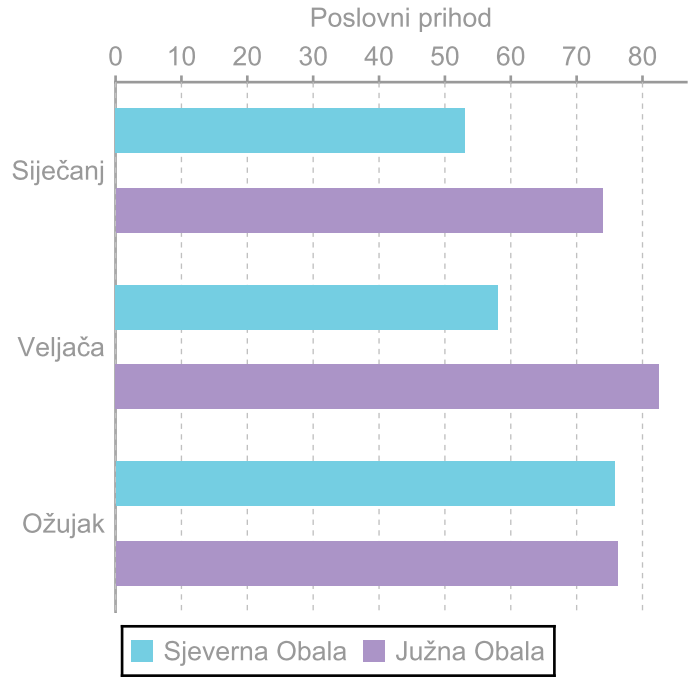
Graf 8. Mjesečni poslovni prihod po zauzetom vezu po regijama



Graf 9. Mjesečni prihod marina po raspoloživom vezu po regijama



Graf 10. Mjesečni poslovni prihod po raspoloživom vezu po regijama

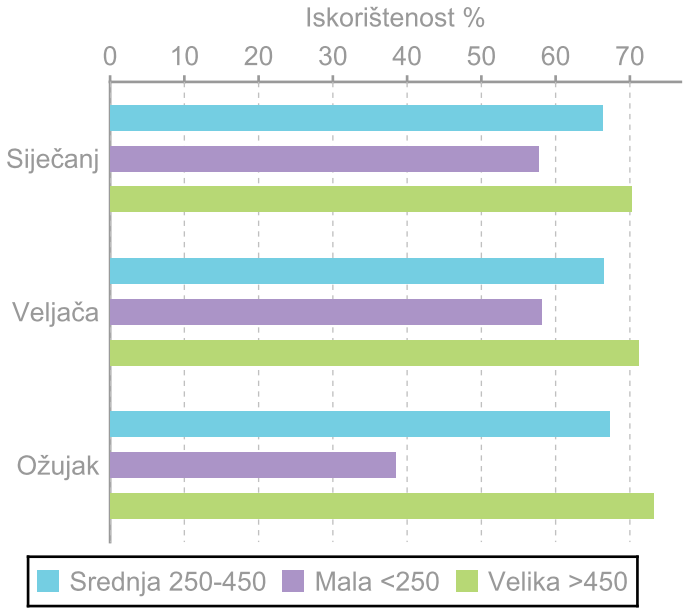


2.2 KLJUČNI POKAZATELJI UPRAVLJANJA PRIHODIMA MARINA PO VELIČINI

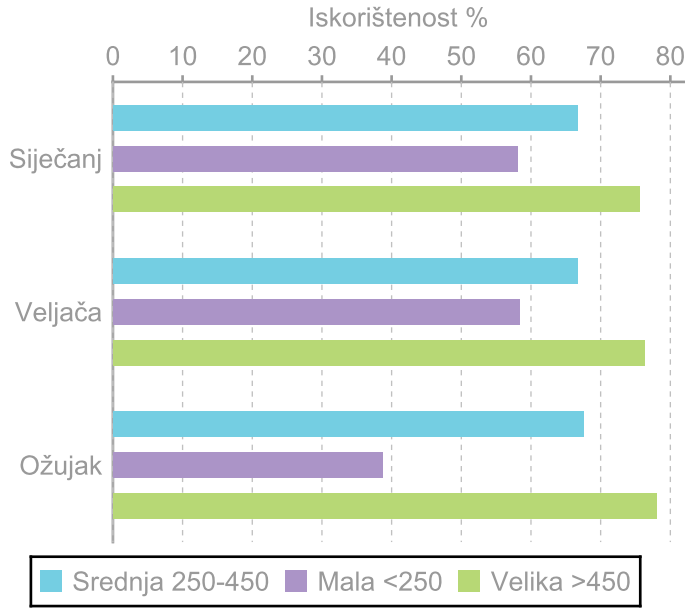
Tablica 5 Stupanj iskorištenja radnog kapaciteta po veličini

Veličina	Ukupna IK veza		IK veza u moru		IK veza na kopnu	
	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016
Hrvatska	56.68	62.20	58.15	64.01	55.12	53.44
Mala <250	38.44	49.35	38.66	49.60	54.16	54.63
Srednja 250-450	67.32	66.71	67.57	66.99	60.72	59.61
Velika >450	73.20	71.46	78.01	76.57	49.27	46.38

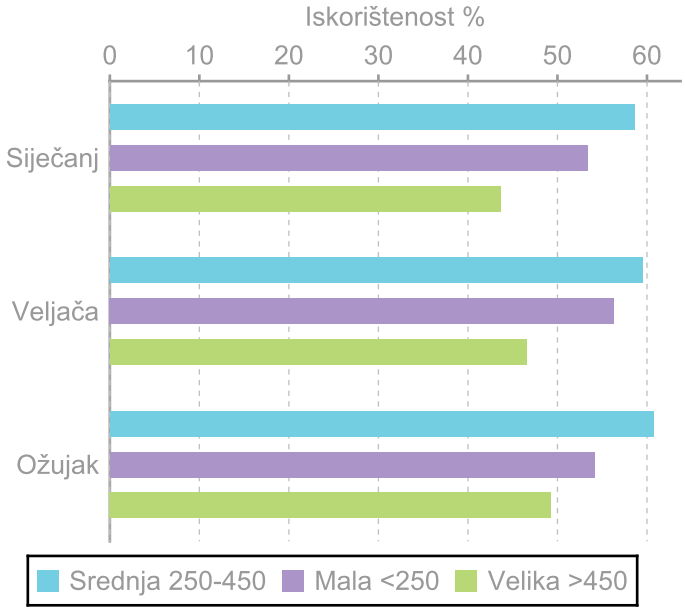
Graf 11. Mjesečna iskorištenost ukupnog kapaciteta veza po veličini



Graf 12. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza u moru po veličini



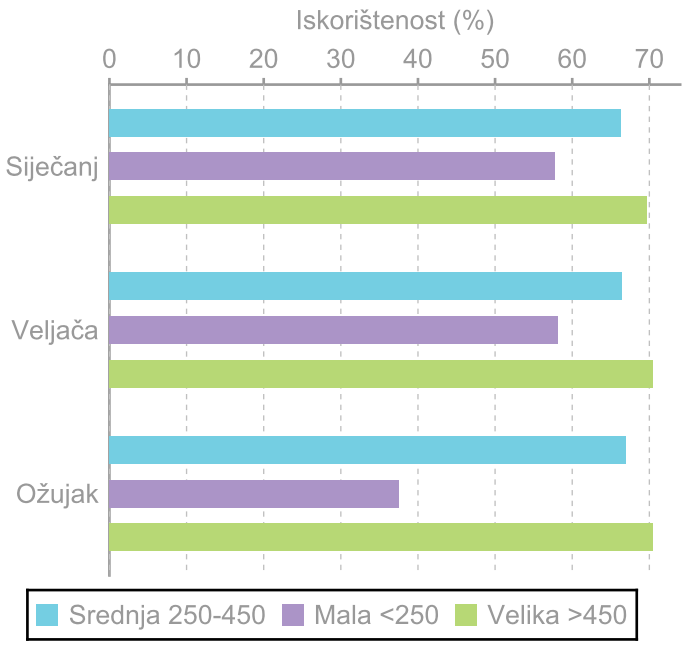
Graf 13. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza na kopnu po veličini



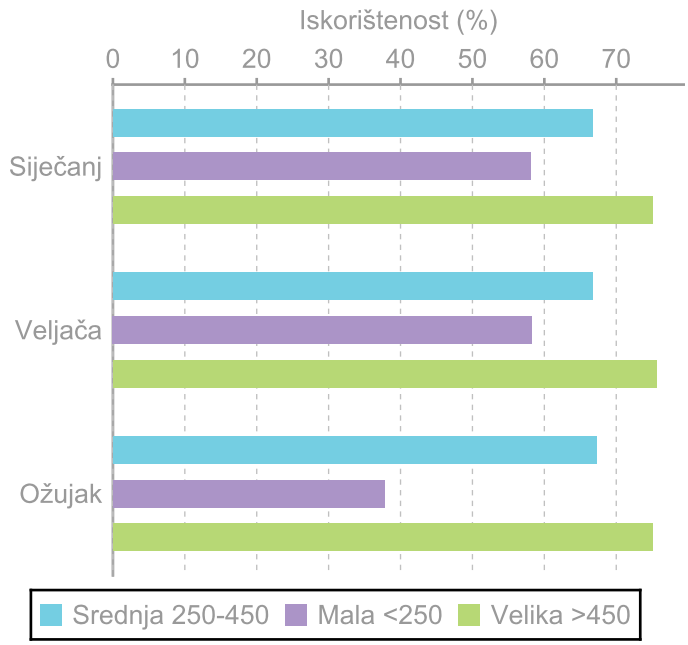
Tablica 6 Prosječna iskorištenost kapaciteta (IK) veza prema stalnom ugovoru u moru i na kopnu (brod dani) po veličini

	IK veza stalni ugovor		IK veza stalni ugovor u moru		IK veza stalni ugovor na kopnu	
Veličina	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016
Hrvatska	55.49	61.62	56.91	63.42	54.66	53.12
Mala <250	37.59	48.97	37.78	49.21	54.16	54.63
Srednja 250-450	67.02	66.58	67.31	66.89	60.18	59.30
Velika >450	70.47	70.21	75.07	75.24	48.63	45.88

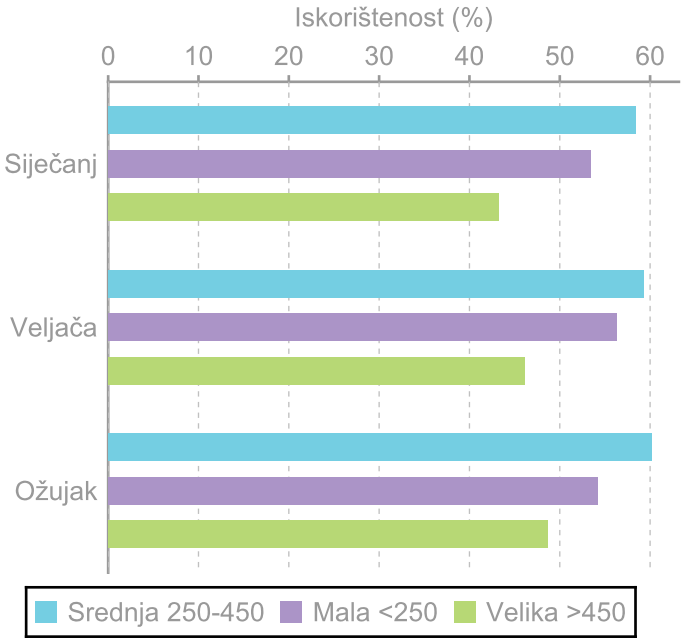
Graf 14. Mjesečna IK veza stalni ugovor po veličini



Graf 15. Mjesečna IK veza stalni ugovor u moru po veličini



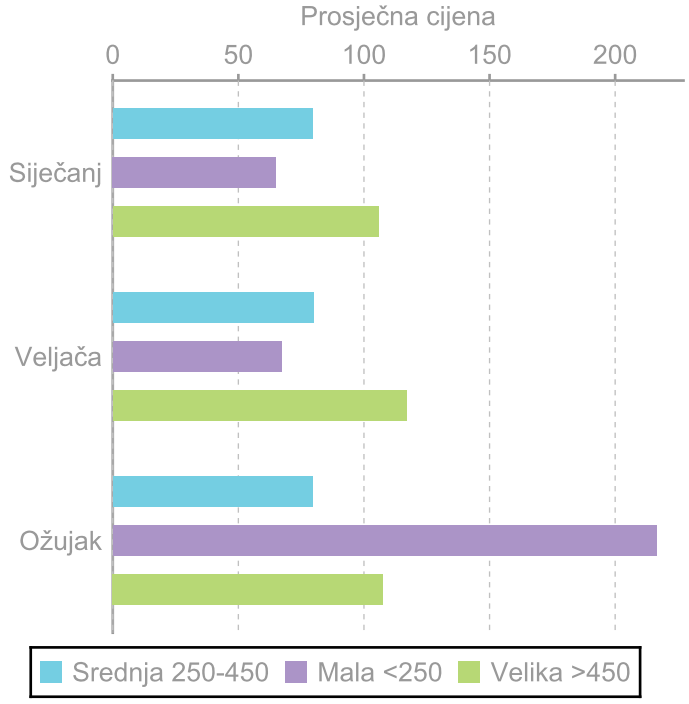
Graf 16. Mjesečna IK veza stalni ugovor na kopnu po veličini



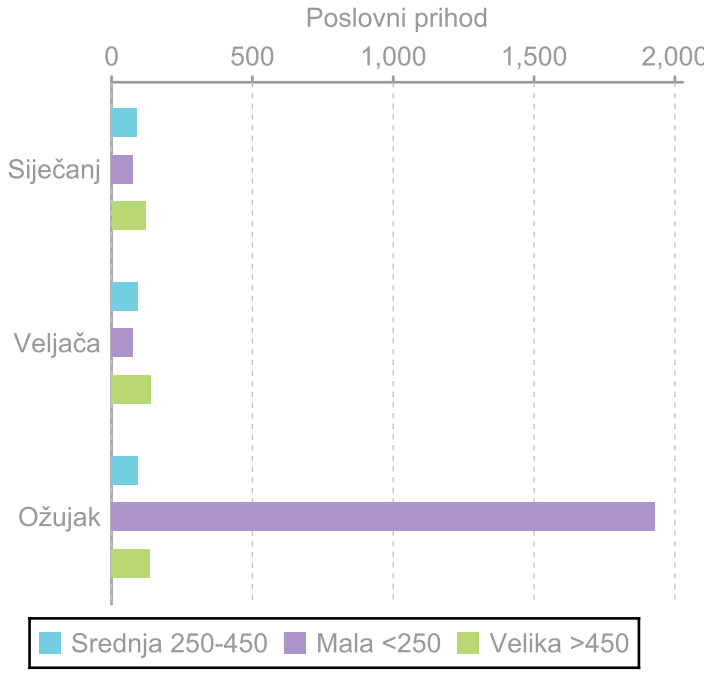
Tablica 7 Prosječna cijena zauzetog veza, poslovni prihod po zauzetom vezu, prihod marina po raspoloživom vezu (RevPAB) i poslovni prihod po raspoloživom vezu (TRevPAB) po veličini

Veličina	Prosječna cijena zauzetog veza		Poslovni prihod po zauzetom vezu		Prihod marina po raspoloživom vezu RevPAB		Poslovni prihod po raspoliživom vezu TRevPAB	
	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016	Ožujak	Kumulativ 2016
Hrvatska	144.95	107.63	882.03	382.81	53.59	57.15	76.01	71.13
Mala <250	216.39	132.21	1929.97	892.27	34.35	37.17	67.37	55.06
Srednja 250-450	79.44	79.56	94.24	92.26	53.48	53.15	63.17	61.41
Velika >450	107.55	110.21	135.61	132.22	83.93	83.06	104.28	98.76

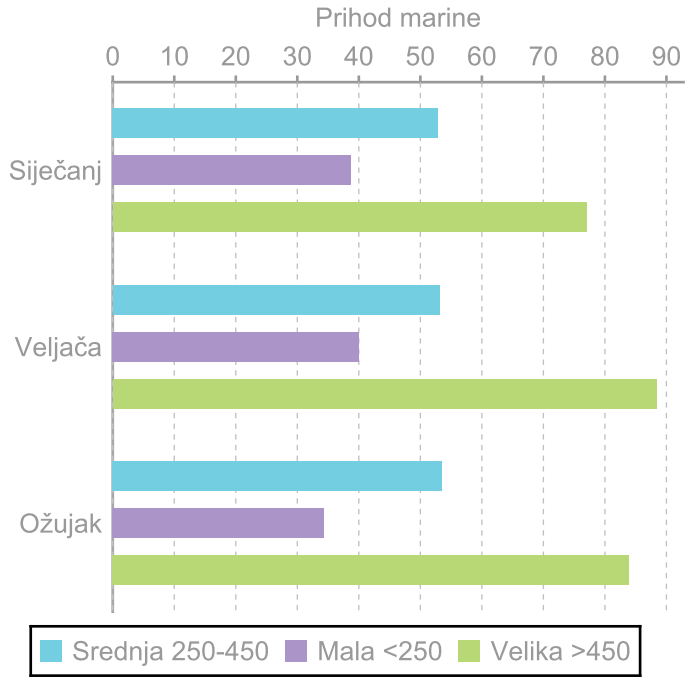
Graf 17. Mjesečna prosječna cijena zauzetog veza po veličini



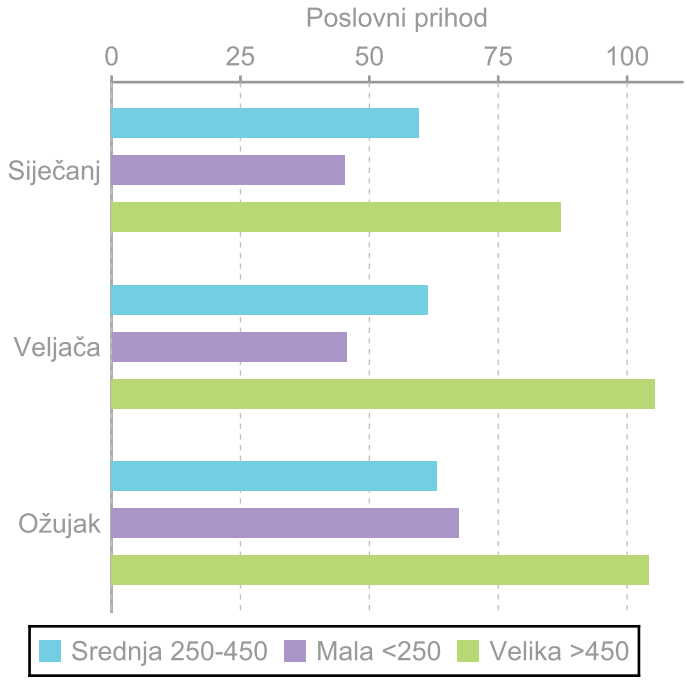
Graf 18. Mjesečni poslovni prihod po zauzetom vezu po veličini



Graf 19. Mjesečni prihod marina po raspoloživom vezu po veličini

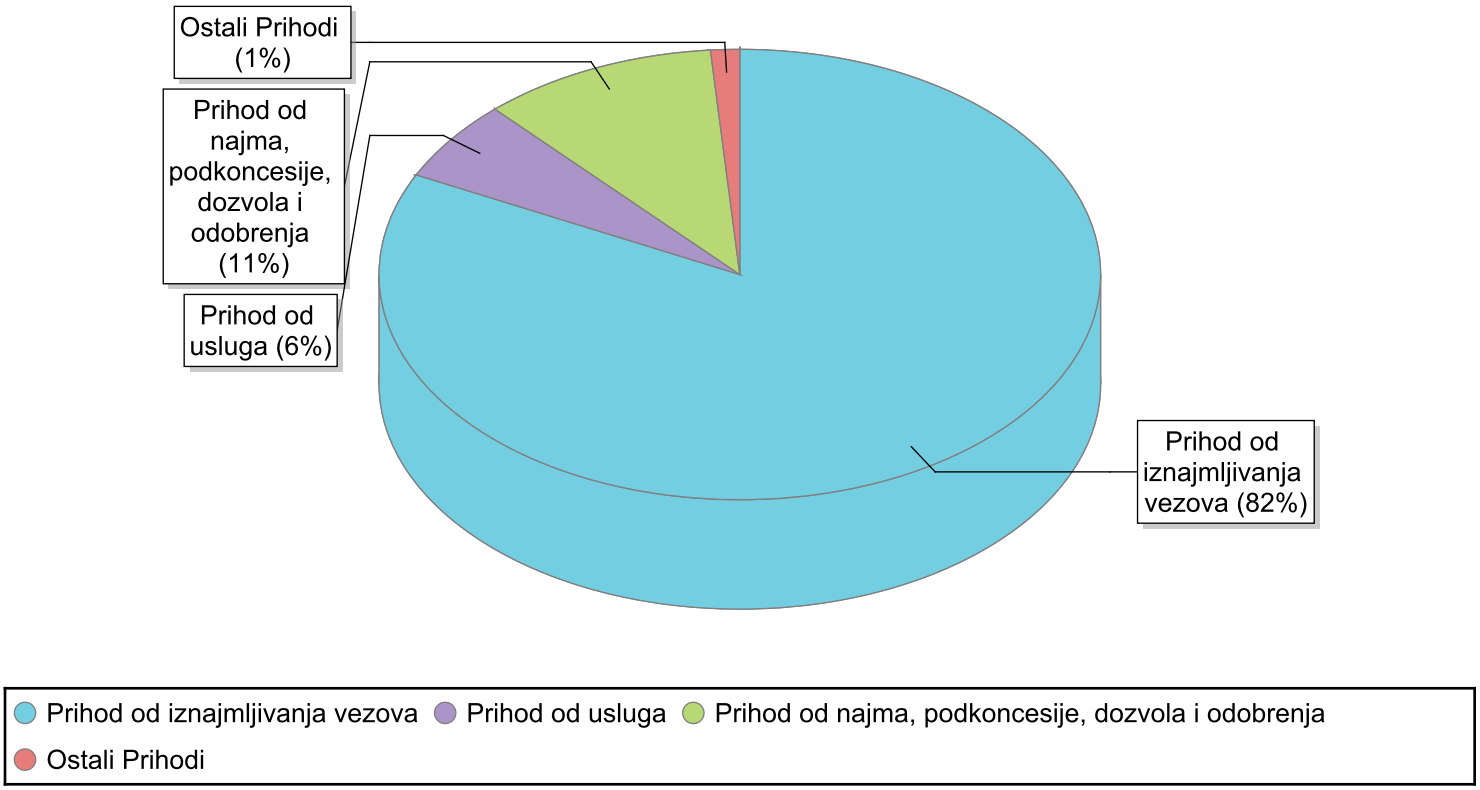


Graf 20. Mjesečni poslovni prihod po raspoloživom vezu po veličini

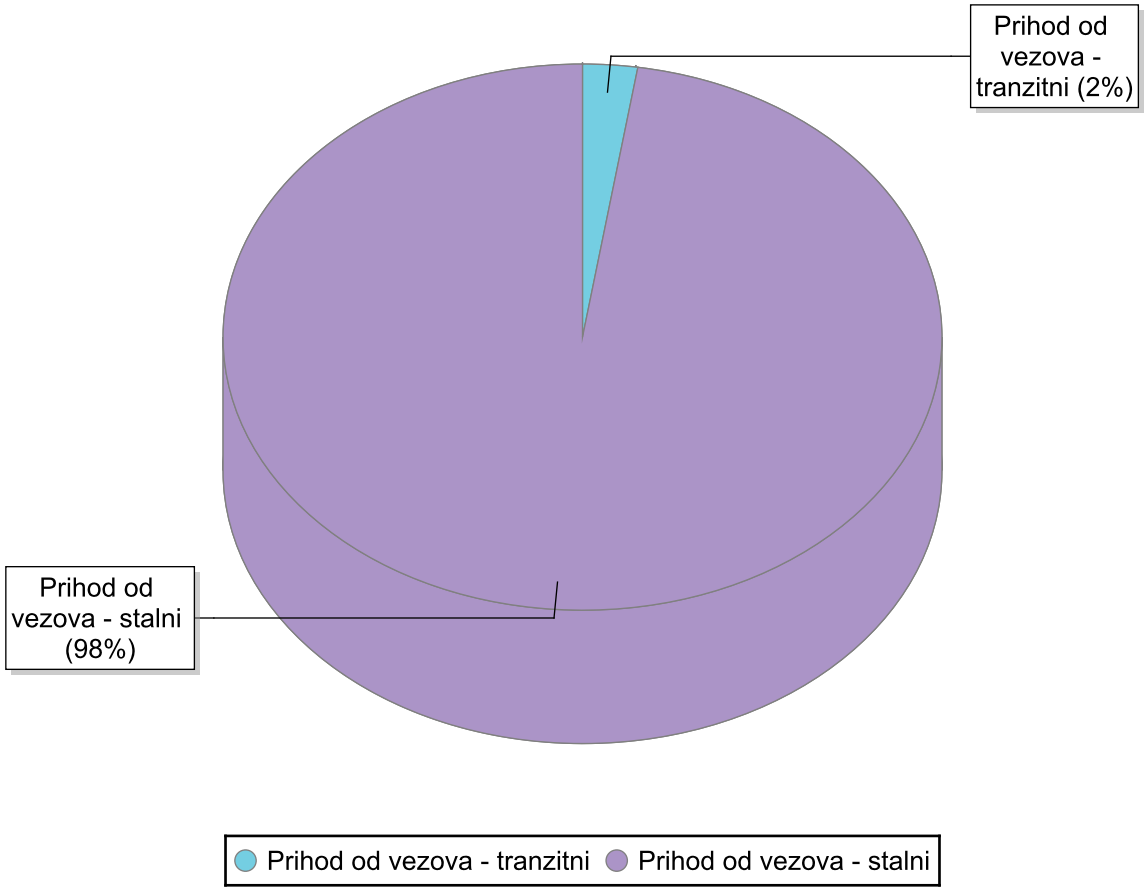


2.3 STRUKTURA POSLOVNIH PRIHODA MARINA

Graf 21. Prosječna struktura poslovnih prihoda marina



Graf 22. Struktura prihoda



3. KAZALO POJMOVA

UKUPNA ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA (Occupancy rate) računa se kao odnos zauzetih i raspoloživih ukupnih vezova uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA U MORU računa se kao odnos zauzetih i raspoloživih vezova u moru uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA NA KOPNU računa se kao odnos zauzetih i raspoloživih vezova na kopnu uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA STALNI UGOVOR (BROD DANI) računa se kao odnos zauzetih vezova prema stalnom ugovoru i raspoloživih vezova uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA STALNI UGOVOR U MORU (BROD DANI) računa se kao odnos zauzetih vezova u moru prema stalnom ugovoru i raspoloživih vezova u moru.

ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA STALNI UGOVOR NA KOPNU (BROD DANI) računa se kao odnos zauzetih vezova na kopnu prema stalnom ugovoru i raspoloživih vezova na kopnu.

PROSJEČNA CIJENA ZAUZETOG VEZA računa se kao odnos prihoda marine od iznajmljivanja vezova i ukupnog broja zauzetih vezova.

POSLOVNI PRIHOD PO ZAUZETOM VEZU računa se kao odnos poslovnih prihoda marine i ukupnog broja zauzetih vezova

PRIHOD MARINA PO RASPOLOŽIVOM VEZU (RevPAB - Revenue per available berth) računa se kao odnos prihoda marine od iznajmljivanja vezova i ukupnog broja raspoloživih vezova uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

UKUPNIH PRIHOD PO RASPOLOŽIVOM VEZU (TRevPAB Total revenue per available berth) računa se kao odnos poslovnih prihoda marine i ukupnog broja raspoloživih vezova uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

PRIHOD MARINE podrazumijeva samo prihode od iznajmljivanja vezova.

POSLOVNI PRIHOD MARINE uključuje prihode od iznajmljivanja vezova, prihode od usluga, prihode od najma, podkoncesija, dozvola i odobrenja te ostale prihode.

Kako bi se sačuvala tajnost podataka, u izvještaju se iskazuje prosječna vrijednost pokazatelja za uzorak koji sadrži najmanje 3 marine.

Autori

SVEUČILIŠTE U RIJECI
FAKULTET ZA MENADŽMENT
U TURIZMU I UGOSTITELJSTVU
OPATIJA, HRVATSKA

Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu
Primorska 42, 51410 Opatija
Tel: 051/ 294 881
E-mail: dvlasic@fthm.hr

VODITELJI PROJEKTA:

Dr.sc. Z. CEROVIĆ,
redoviti profesor

Dr.sc. S. JANKOVIĆ,
redovita profesorica

SURADNICA:

DR.SC. D. VLAŠIĆ,
Docentica

Copyright (C) 2016 Sveučilište u Rijeci, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu. Sva prava zadržana

Sadržaj Izvještaja zaštićen je autorskim pravom koje pripada Fakultetu za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu ili je u vlasništvu trećih osoba kojima je Fakultet prenio pravo uporabe istih. Neovlašteno korištenje bilo kojeg dijela Izvještaja smatra se kršenjem autorskih prava Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu.

www.hotel-benchmarking.com

Money