



Benchmarking Marina



SVEUČILIŠTE U RIJECI
FAKULTET ZA MENADŽMENT
U TURIZMU I UGOSTITELJSTVU
OPATIJA, HRVATSKA

BENCHMARKING MARINA

IZVJEŠTAJ ZA 2015. GODINU

UVODNA RAZMATRANJA

Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu iz Opatije u suradnji s Hrvatskom gospodarskom komorom i pripadajućim Udruženjem marina nastavlja sa projektom Benchmarkinga marina u Hrvatskoj u 2016 godini.

Pred vama je izdanje izvještaja *Benchmarking marina* za 2015. godine koje je napravljeno na nešto drugačiji način od onog prethodnog. Razlike su u strukturiranju marina po veličini koje su prvotno (u 2014 godini) bile podijeljene u dvije veličine: male marine (do 300 vezova) i velike marine (preko 300 vezova). Od 2015. godine marine se prema veličini kategoriziraju u tri skupine: male (do 250 vezova), srednje (od 250 do 450 vezova) i velike (preko 450 vezova). Isto tako, u ovom izvještaju predstavljeni su parametri iskorištenja kapaciteta, prosječne cijene i prihoda po vezu, a izbačeni su minimumi i maksimumi pojedinih veličina.

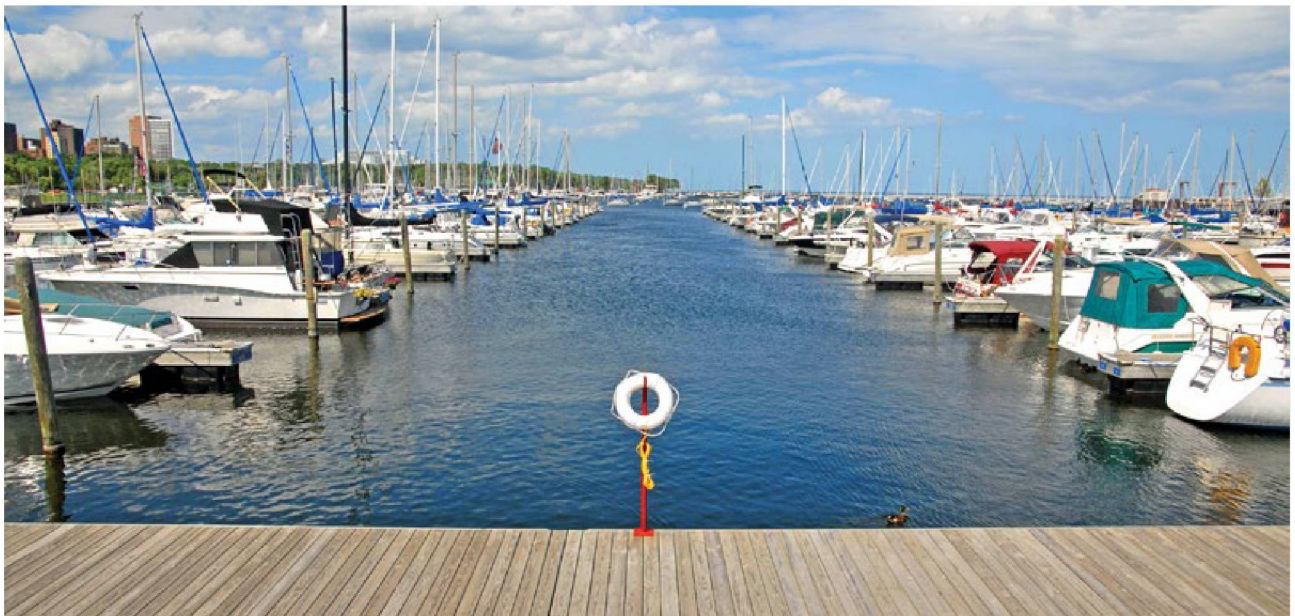
Vjerujemo da će predstavljeni rezultati za 2015. godinu biti vrijedan izvor podataka te omogućiti menadžerima u marinama uvid u vlastite nedostatke, ali i prednosti u odnosu na konkurenciju. Nadamo se da će ovaj izvještaj privući još novih korisnika te omogućiti da se program Benchmarking Marina i dalje razvija i prilagođava upravo onima koji u njemu nalaze korisne informacije za kratkoročno i dugoročno upravljanje poslovanjem marina. Fakultet ovim projektom ostvaruje i svoje edukativne ciljeve, na način da marinama u Hrvatskoj predstavlja ključne pokazatelje poslovanja. S druge strane, baza podataka koju Fakultet posjeduje značajan je resurs za znanstveno-istraživačke radove naših istraživača.

1. DEFINIRANJE UZORKA

Tablica 1. Struktura uzorka¹

	BROJ MARINA	UKUPAN BROJ VEZOVA
Ukupno	27	11097
Regije		
obala sjever	11	5173
obala jug	16	5924
Veličina		
male < 250 vezova	13	2458
srednje 250 - 450 vezova	8	3239
velike > 450 vezova	6	5400

Izvor: Obrada autora



¹ Marine (ukupno 27) koje sudjeluju u Benchmarking projektu: Marina Ilirija Kornati, D-marin Marina Dalmacija, Marina Puntar, D-marin Marina Mandalina Šibenik, D-marin Marina Borik, Tehnomont marina Veruda Pula, ACI marina Rovinj, ACI marina Pula, ACI marina Pomer, ACI marina Opatija, ACI marina Cres, ACI marina S.Draga, ACI marina Rab, ACI marina Šimuni, ACI marina Umag, ACI marina Žut, ACI marina Piškera, ACI marina Jezera, ACI marina Vodice, ACI marina Skradin, ACI marina Trogir, ACI marina Split, ACI marina Milna, ACI marina Vrboska, ACI marina Palmižana, ACI marina Korčula i ACI marina Dubrovnik.

Obuhvaćen je uzorak od 37,5% marina, te broj vezova od 11.097 što čini 64,4% ukupnog kapaciteta marina u Hrvatskoj.

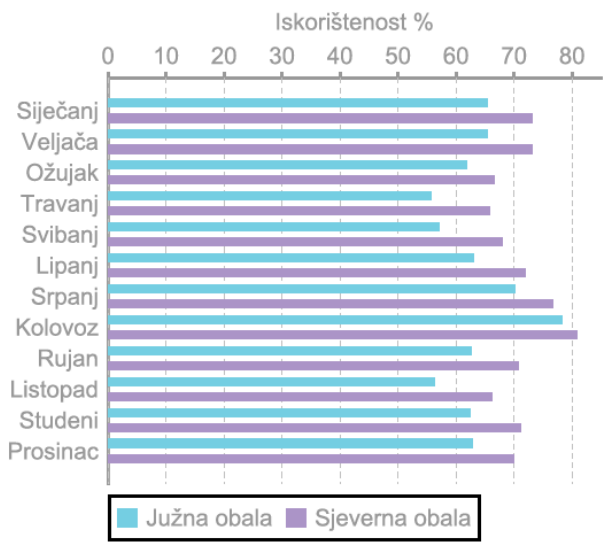
2. BENCHMARKING REZULTATI

2.1. KLJUČNI POKAZATELJI UPRAVLJANJA PRIHODIMA MARINA PO REGIJAMA

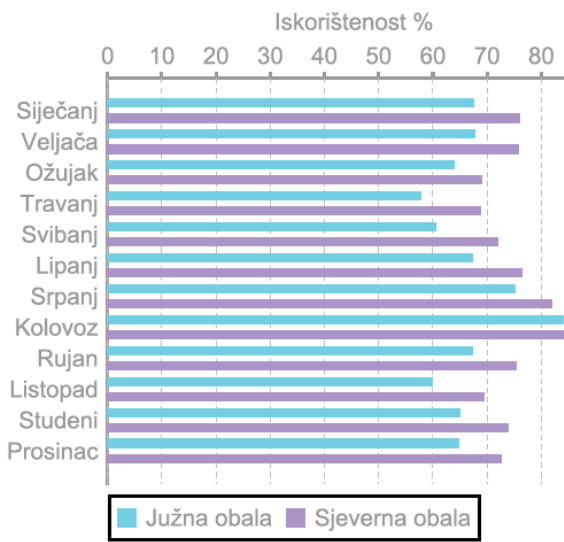
Tablica 2 Prosječna iskorištenost kapaciteta veza u moru i na kopnu (brod dani) po regijama

Regija	Ukupna IK veza		IK veza u moru		IK veza na kopnu	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Hrvatska	67	73	-	77,59	-	50,90
Sjeverna obala	68	76	-	79,54	-	59,09
Južna obala	66	71	-	76,07	-	41,77

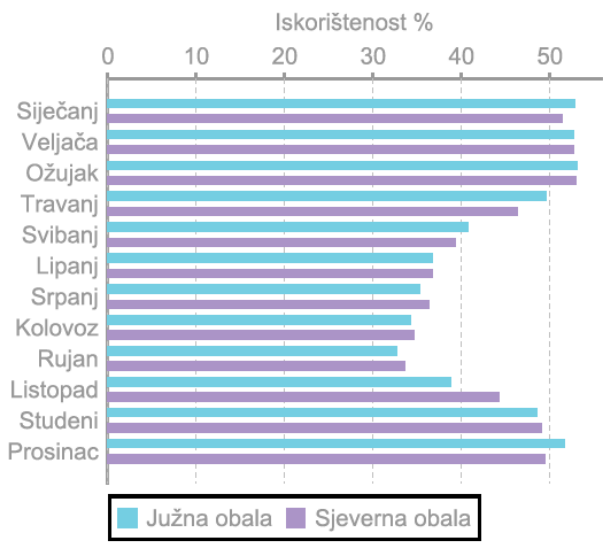
Graf 1. Mjesečna iskorištenost ukupnog kapaciteta veza po regijama



Graf 2. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza u moru po regijama



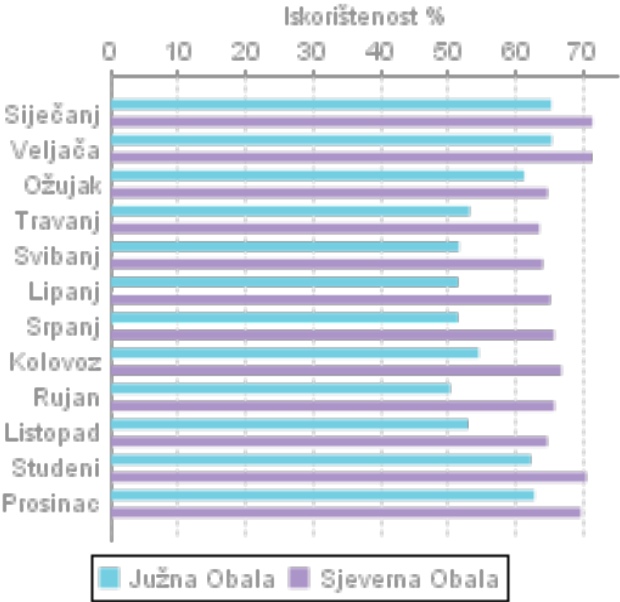
Graf 3. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza na kopnu po regijama



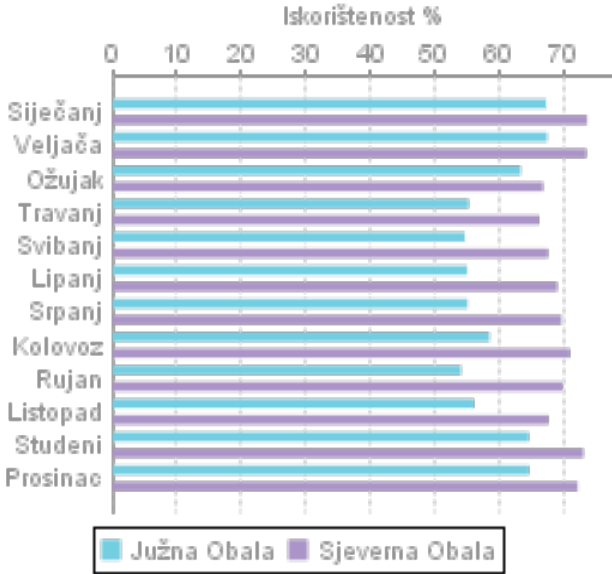
Tablica 3 Prosječna iskorištenost kapaciteta (IK) veza prema stalnom ugovoru u moru i na kopnu (brod dani) po regijama

Regija	IK veza stalni ugovor		IK veza stalni ugovor u moru		IK veza stalni ugovor na kopnu	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Hrvatska	-	68,74	-	72,37	-	49,72
Sjeverna obala	-	71,02	-	74,17	-	57,35
Južna obala	-	66,86	-	70,98	-	41,21

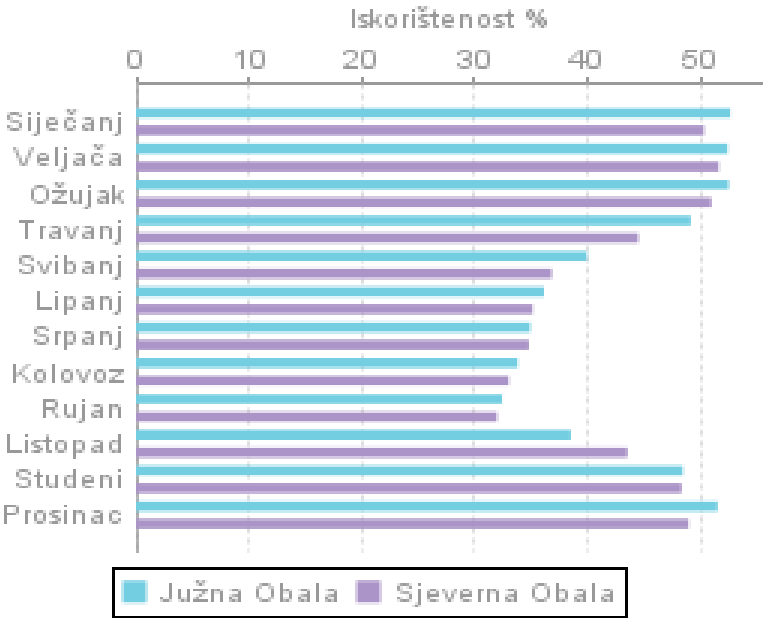
Graf 4. Mjesečna IK veza stalni ugovor po regijama



Graf 5. Mjesečna IK veza stalni ugovor u moru po regijama



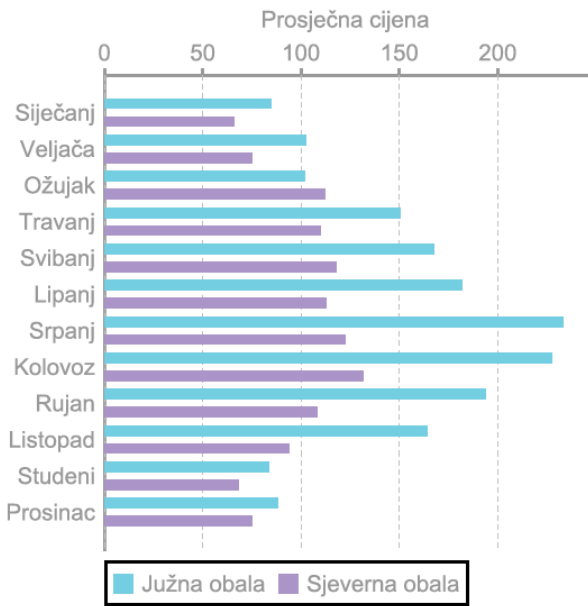
Graf 6. Mjesečna IK veza stalni ugovor na kopnu po regijama



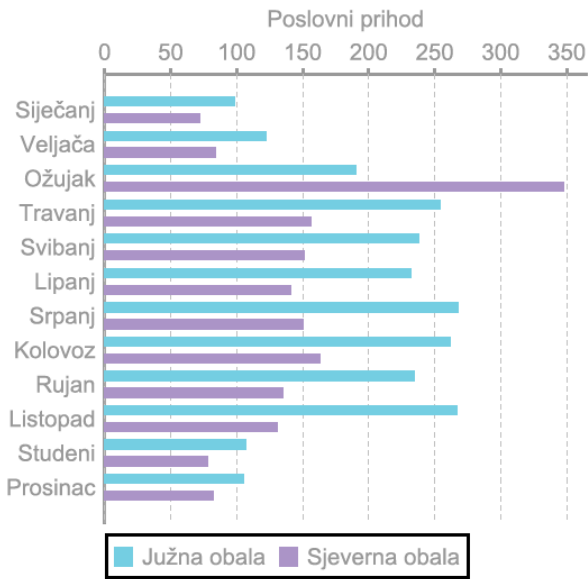
Tablica 4 Prosječna cijena zauzetog veza, poslovni prihod po zauzetom vezu, prihod marina po raspoloživom vezu (RevPAB) i poslovni prihod po raspoloživom vezu (TRevPAB) po regijama

Regija	Prosječna cijena zauzetog veza		Poslovni prihod po zauzetom vezu		Prihod marina po raspoloživom vezu RevPAB		Poslovni prihod po raspoloživom vezu TRevPAB	
	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015
Hrvatska	-	104,25	-	135,07	75,22	76,42	106,72	99,01
Sjeverna obala	-	79,62	-	108,12	63,34	60,28	89,37	81,85
Južna obala	-	125,78	-	158,62	83,68	89,71	122,07	113,13

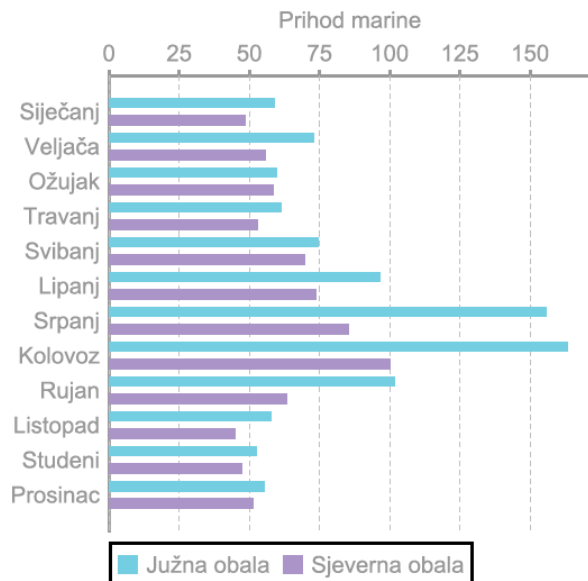
Graf 7. Mjesečna prosječna cijena zauzetog veza po regijama



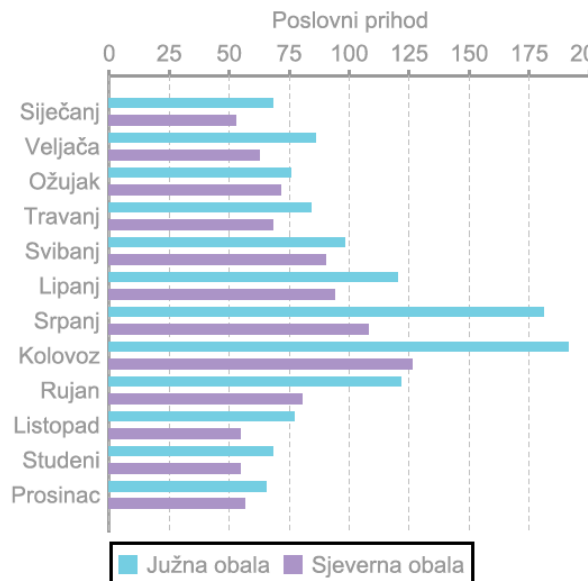
Graf 8. Mjesečni poslovni prihod po zauzetom vezu po regijama



Graf 9. Mjesečni prihod marina po raspoloživom vezu po regijama



Graf 10. Mjesečni poslovni prihod po raspoloživom vezu po regijama

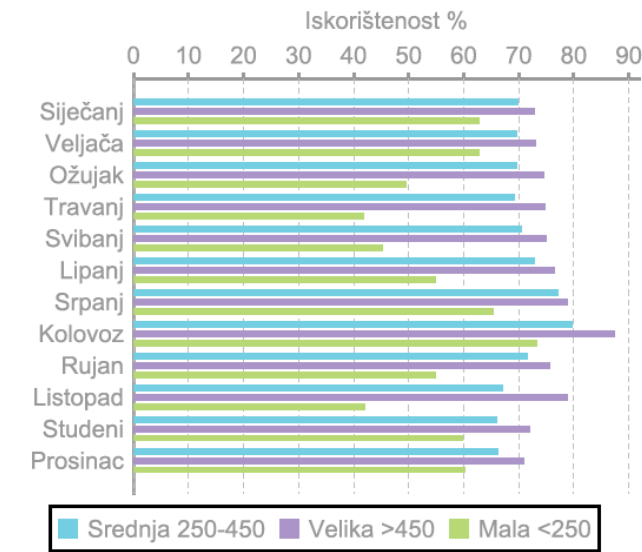


2.2 KLJUČNI POKAZATELJI UPRAVLJANJA PRIHODIMA MARINA PO VELIČINI

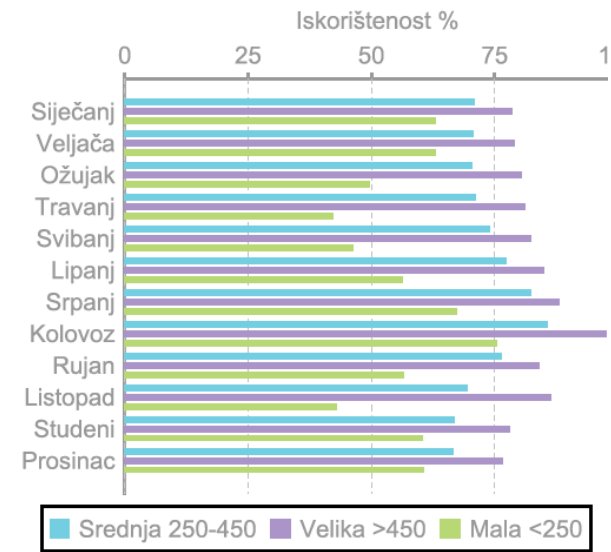
Tablica 5 Stupanj iskorištenja radnog kapaciteta po veličini

	Ukupna IK veza	IK veza u moru	IK veza na kopnu
Hrvatska	73	77,59	50,90
Mala <250	58	58,36	44,55
Srednja 250-450	71	73,40	50,98
Velika >450	79	85,48	51,28

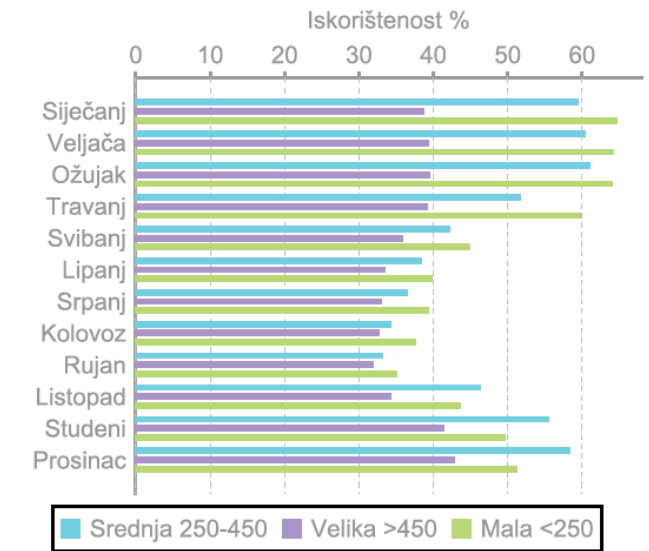
Graf 11. Mjesečna iskorištenost ukupnog kapaciteta veza po veličini



Graf 12. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza u moru po veličini



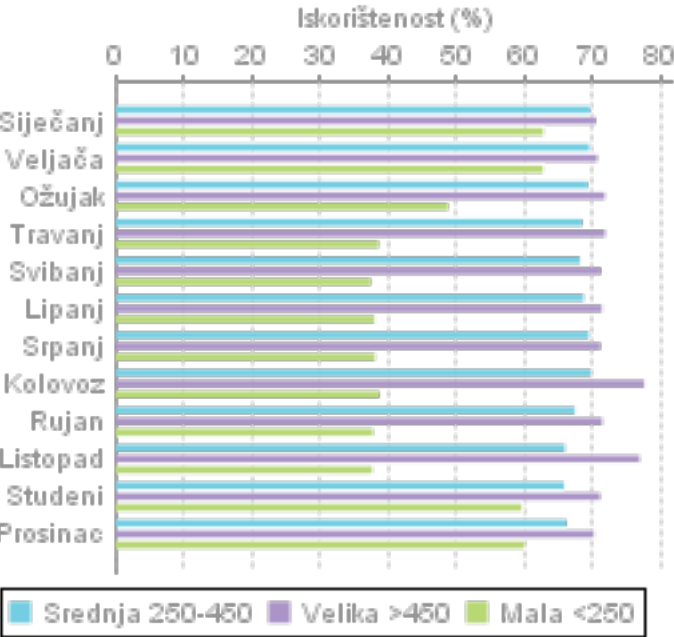
Graf 13. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza na kopnu po veličini



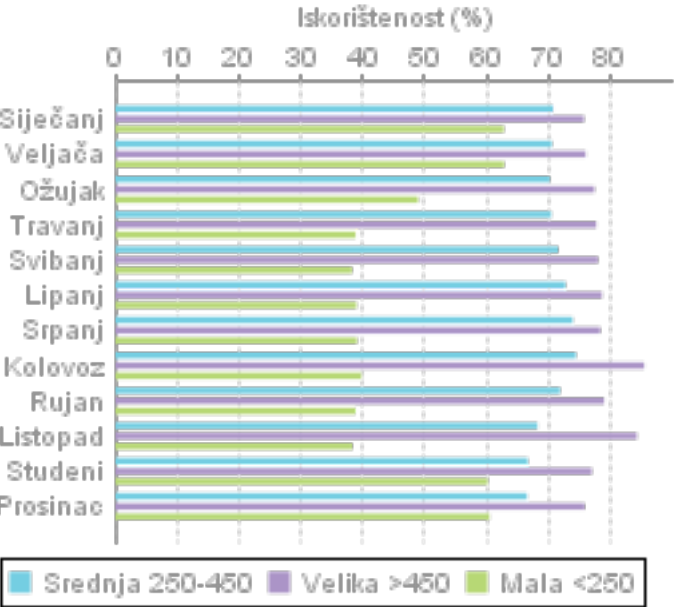
Tablica 6 **Prosječna iskorištenost kapaciteta (IK) veza prema stalnom ugovoru u moru i na kopnu (brod dani) po veličini**

	IK veza stalni ugovor	IK veza stalni ugovor u moru	IK veza stalni ugovor na kopnu
Hrvatska	68,74	72,37	49,72
Mala <250	47,04	47,18	44,40
Srednja 250-450	67,93	70,42	50,24
Velika >450	74,64	81,08	49,91

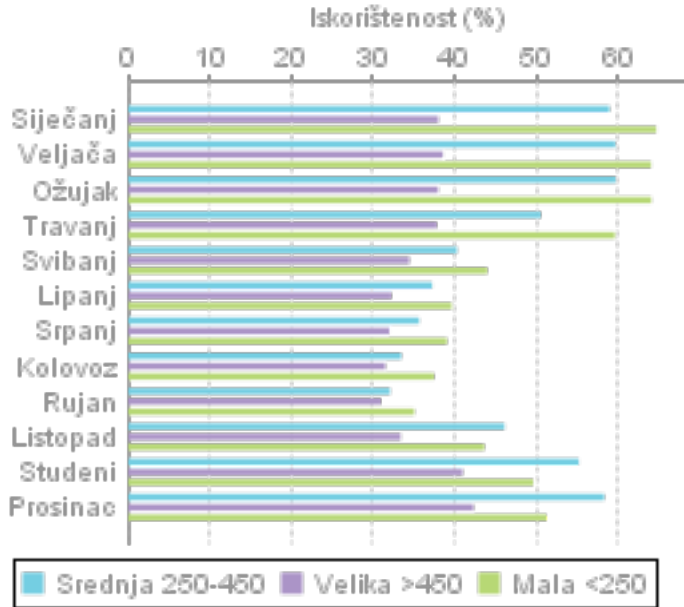
Graf 14. Mjesečna IK veza stalni ugovor po veličini



Graf 15. Mjesečna IK veza stalni ugovor u moru po veličini



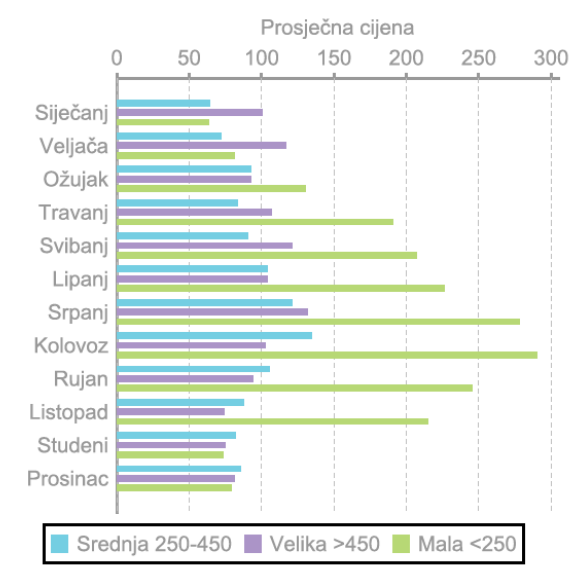
Graf 16. Mjesečna IK veza stalni ugovor na kopnu po veličini



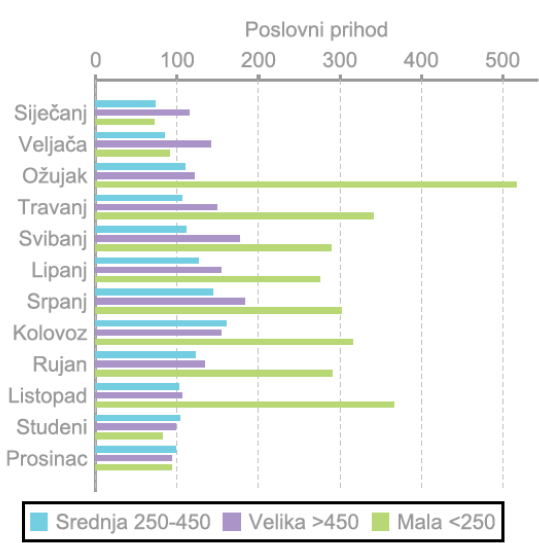
Tablica 7 Prosječna cijena zauzetog veza, poslovni prihod po zauzetom vezu, prihod marina po raspoloživom vezu (RevPAB) i poslovni prihod po raspoloživom vezu (TRevPAB) po veličini

	Prosječna cijena zauzetog veza	Poslovni prihod po zauzetom vezu	Prihod marina po raspoloživom vezu RevPAB	Poslovni prihod po raspoloživom vezu TRevPAB
Hrvatska	104,25	135,07	76,42	99,01
Mala <250	152,55	171,78	87,97	99,06
Srednja 250-450	97,78	116,16	69,07	82,05
Velika >450	97,74	135,65	76,69	106,44

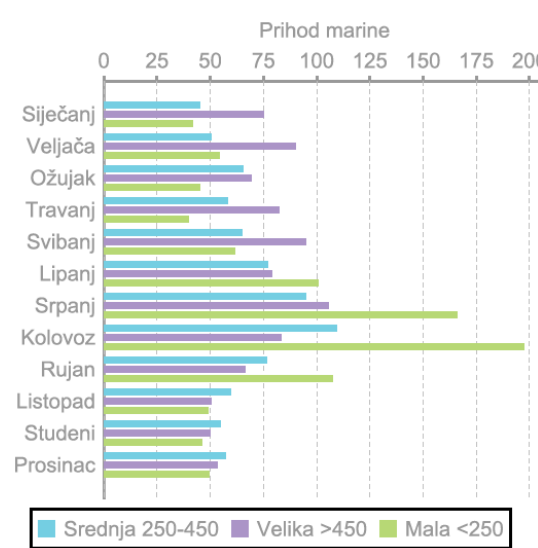
Graf 17. Mjesečna prosječna cijena zauzetog veza po veličini



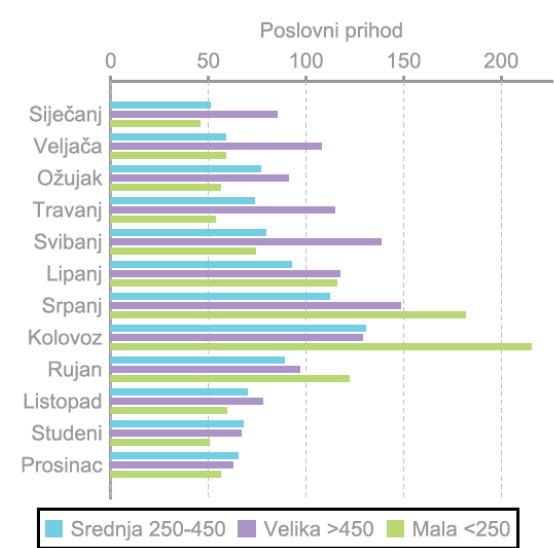
Graf 18. Mjesečni poslovni prihod po zauzetom vezu po veličini



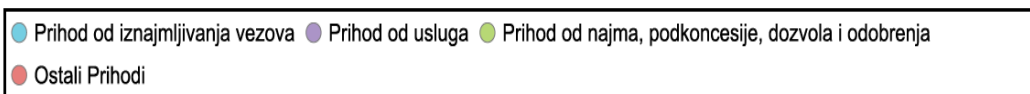
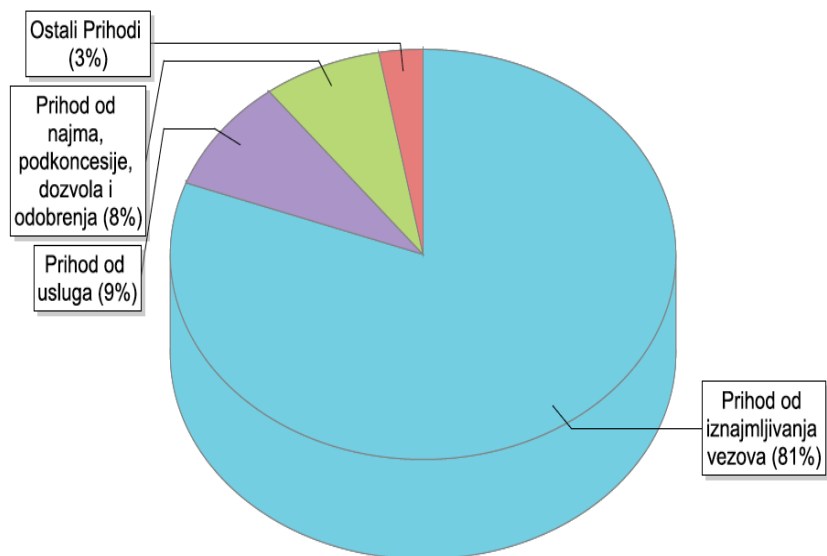
Graf 19. Mjesečni prihod marina po raspoloživom vezu po veličini



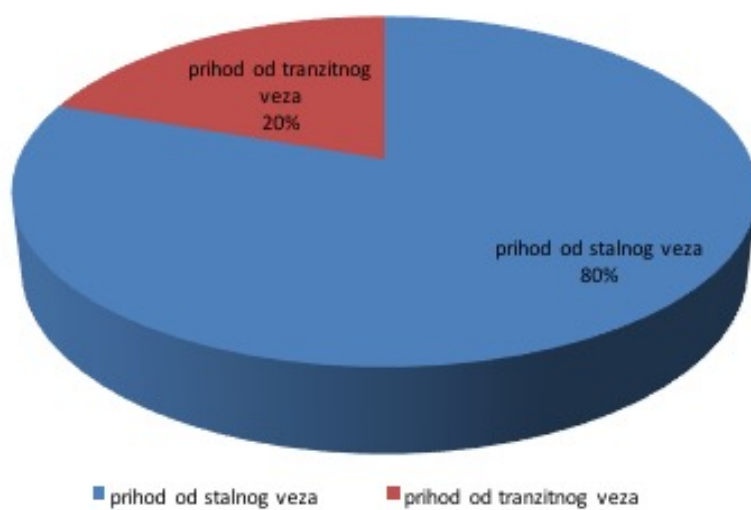
Graf 20. Mjesečni poslovni prihod po raspoloživom vezu po veličini



Graf 21. Prosječna struktura poslovnih prihoda marina



Graf 22: Prosječna struktura prihoda od veza



3. KAZALO POJMOVA

UKUPNA ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA

(Occupancy rate) računa se kao odnos zauzetih i raspoloživih ukupnih vezova uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA U MORU računa se kao odnos zauzetih i raspoloživih vezova u moru uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA NA KOPNU računa se kao odnos zauzetih i raspoloživih vezova na kopnu uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA STALNI UGOVOR (BROD DANI) računa se kao odnos zauzetih vezova prema stalnom ugovoru i raspoloživih vezova uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA STALNI UGOVOR U MORU (BROD DANI) računa se kao odnos zauzetih vezova u moru prema stalnom ugovoru i raspoloživih vezova u moru.

ISKORIŠTENOST KAPACITETA VEZA STALNI UGOVOR NA KOPNU (BROD DANI) računa se kao odnos zauzetih vezova na kopnu prema stalnom ugovoru i raspoloživih vezova na kopnu.

PROSJEČNA CIJENA ZAUZETOG VEZA računa se kao odnos prihoda marine od iznajmljivanja vezova i ukupnog broja zauzetih vezova.

POSLOVNI PRIHOD PO ZAUZETOM VEZU računa se kao odnos poslovnih prihoda marine i ukupnog broja zauzetih vezova

PRIHOD MARINA PO RASPOLOŽIVOM VEZU (RevPAB - Revenue per available berth) računa se kao odnos prihoda marine od iznajmljivanja vezova i ukupnog broja raspoloživih vezova uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

UKUPNIH PRIHOD PO RASPOLOŽIVOM VEZU (TRRevPAB Total revenue per available berth) računa se kao odnos poslovnih prihoda marine i ukupnog broja raspoloživih vezova uzimajući u obzir kalendarske dane u mjesecu.

PRIHOD MARINE podrazumijeva samo prihode od iznajmljivanja vezova.

POSLOVNI PRIHOD MARINE uključuje prihode od iznajmljivanja vezova, prihode od usluga, prihode od najma, podkoncesija, dozvola i odobrenja te ostale prihode.



Kako bi se sačuvala tajnost podataka, u izvještaju se iskazuje prosječna vrijednost pokazatelja za uzorak koji sadrži najmanje 3 marine.



Autori



Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu

Primorska 42, 51410 Opatija

Tel: 051/ 294 881

E-mail: dvlasic@fthm.hr

VODITELJI PROJEKTA:



Dr.sc. Z. CEROVIĆ,
redoviti profesor



Dr.sc. S. JANKOVIĆ,
redovita profesorica

SURADNICA:



DR.SC. D. VLAŠIĆ,
Docentica

Copyright (C) 2016 Sveučilište u Rijeci, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu. Sva prava zadržana

Sadržaj Izvještaja zaštićen je autorskim pravom koje pripada Fakultetu za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu ili je u vlasništvu trećih osoba kojima je Fakultet prenio pravo uporabe istih. Neovlašteno korištenje bilo kojeg dijela Izvještaja smatra se kršenjem autorskih prava Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu.

www.hotel-benchmarking.com



Money