



# Benchmarking Marina



SVEUČILIŠTE U RIJECI  
FAKULTET ZA MENADŽMENT  
U TURIZMU I UGOSTITELJSTVU  
OPATIJA, HRVATSKA

# BENCHMARKING MARINA

IZVJEŠTAJ ZA SRPANJ 2017.

# 1. DEFINIRANJE UZORKA

Tablica 1. Struktura uzorka<sup>1</sup>

|                          | BROJ MARINA | UKUPAN<br>BROJ VEZOVA |
|--------------------------|-------------|-----------------------|
| <b>Ukupno</b>            | 32          | 12345                 |
| <b>Regije</b>            |             |                       |
| obala sjever             | 15          | 6284                  |
| obala jug                | 17          | 6061                  |
| <b>Veličina</b>          |             |                       |
| male < 250 vezova        | 17          | 3186                  |
| srednje 250 - 450 vezova | 9           | 3609                  |
| velike > 450 vezova      | 6           | 5550                  |

Izvor: Obrada autora



<sup>1</sup> Marine (ukupno 32) koje sudjeluju u Benchmarking projektu: Marina Ilirija Kornati, D-marin Marina Mandalina Šibenik, D-marin Dalmacija Bibinje Sukošan, D-marin Marina Borik Zadar, Marina Punat Krk, Marina Lošinj – Morus Alba, YC Lošinj – Lošinjska Plovidba, SCT Trogir, Tehnomont Marina Veruda, Tankercomerc - Marina Zadar, ACI marina Rovinj, ACI marina Pula, ACI marina Pomer, ACI marina Opatija, ACI marina Cres, ACI marina S.Draga, ACI marina Rab, ACI marina Šimuni, ACI marina Umag, ACI marina Žut, ACI marina Piškera, ACI marina Jezera, ACI marina Vodice, ACI marina Skradin, ACI marina Trogir, ACI marina Split, ACI marina Milna, ACI marina Vrboska, ACI marina Palmižana, ACI marina Korčula, ACI marina Slano i ACI marina Dubrovnik.

Obuhvaćen je uzorak od 43,84% marina, te broj vezova od 12,345 što čini 70,86% ukupnog kapaciteta marina u Hrvatskoj.

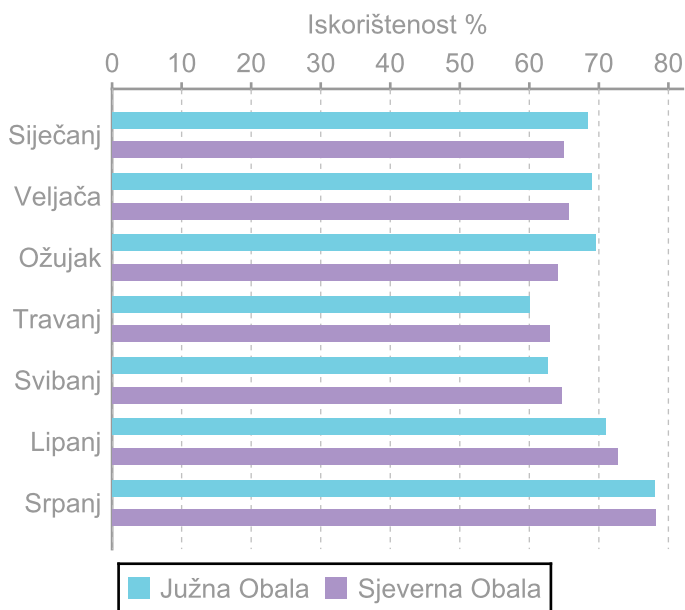
## 2. BENCHMARKING REZULTATI

### 2.1 KLJUČNI POKAZATELJI UPRAVLJANJA PRIHODIMA MARINA PO REGIJAMA

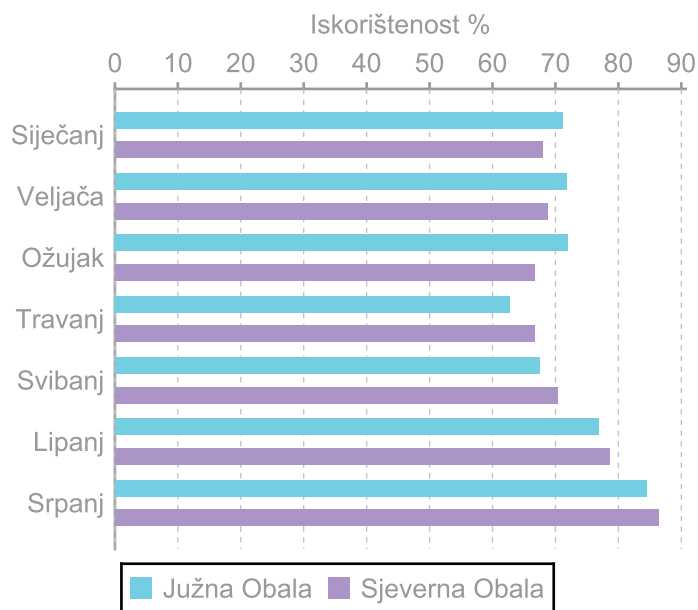
Tablica 2      Prosječna iskorištenost kapaciteta veza u moru i na kopnu (brod dani) po

| Regija         | Ukupna IK veza |                   | IK veza u moru |                   | IK veza na kopnu |                   |
|----------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                | Srpanj         | Kumulativ<br>2017 | Srpanj         | Kumulativ<br>2017 | Srpanj           | Kumulativ<br>2017 |
| Hrvatska       | 78.10          | 72.73             | 85.18          | 77.94             | 36.69            | 45.58             |
| Sjeverna Obala | 78.16          | 69.32             | 86.37          | 74.32             | 36.29            | 47.24             |
| Južna Obala    | 78.06          | 75.17             | 84.47          | 80.41             | 36.95            | 44.06             |

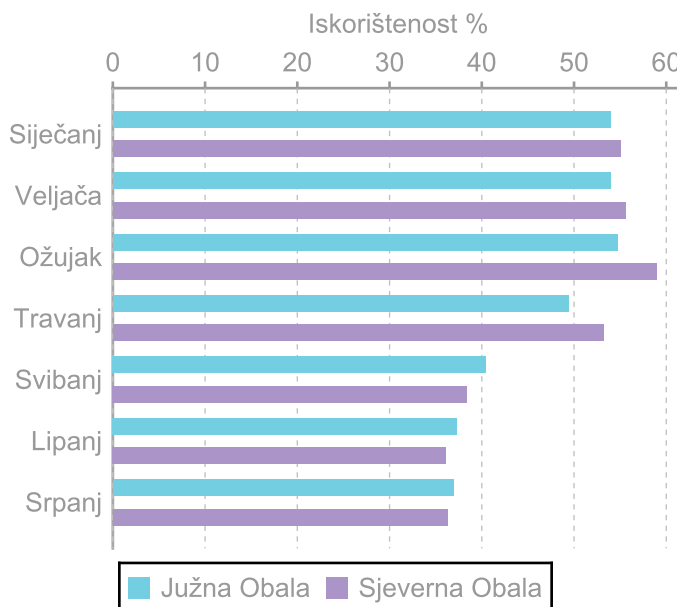
Graf 1. Mjesečna iskorištenost ukupnog kapaciteta veza po regijama



Graf 2. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza u moru po regijama



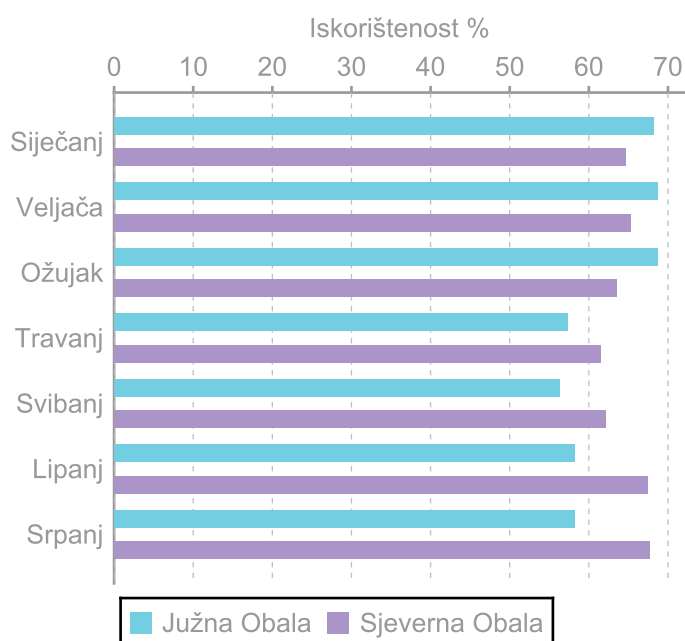
Graf 3. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza na kopnu po regijama



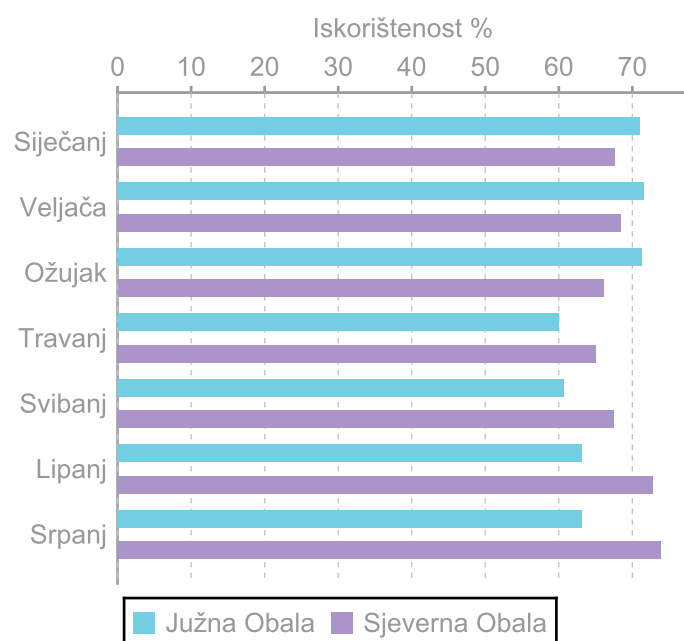
**Tablica 3**      **Prosječna iskorištenost kapaciteta (IK) veza prema stalnom ugovoru u moru i na kopnu (brod dani) po regijama**

| Regija         | IK veza stalni ugovor |                | IK veza stalni ugovor u moru |                | IK veza stalni ugovor na kopnu |                |
|----------------|-----------------------|----------------|------------------------------|----------------|--------------------------------|----------------|
|                | Srpanj                | Kumulativ 2017 | Srpanj                       | Kumulativ 2017 | Srpanj                         | Kumulativ 2017 |
| Hrvatska       | 61.71                 | 62.91          | 67.11                        | 73.85          | 35.30                          | 44.50          |
| Sjeverna Obala | 67.68                 | 64.49          | 73.91                        | 71.63          | 35.49                          | 46.30          |
| Južna Obala    | 58.19                 | 61.72          | 63.11                        | 75.36          | 35.17                          | 42.86          |

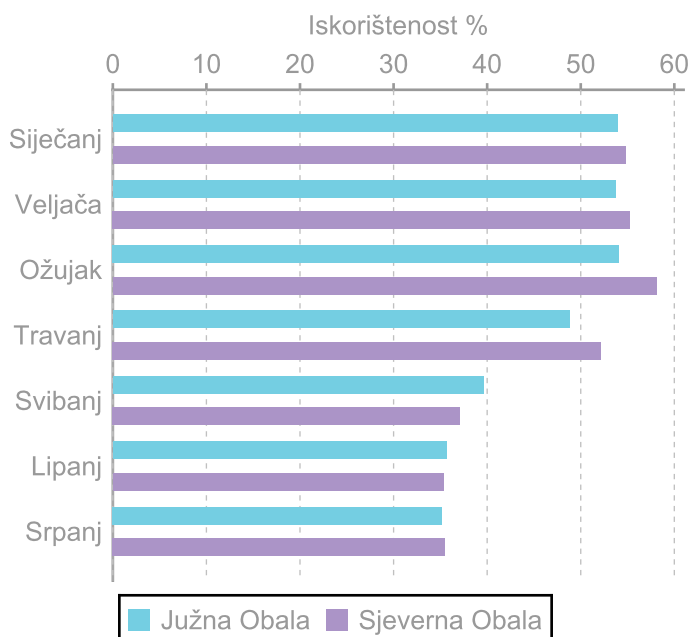
**Graf 4. Mjesečna IK veza stalni ugovor po regijama**



**Graf 5. Mjesečna IK veza stalni ugovor u moru po regijama**



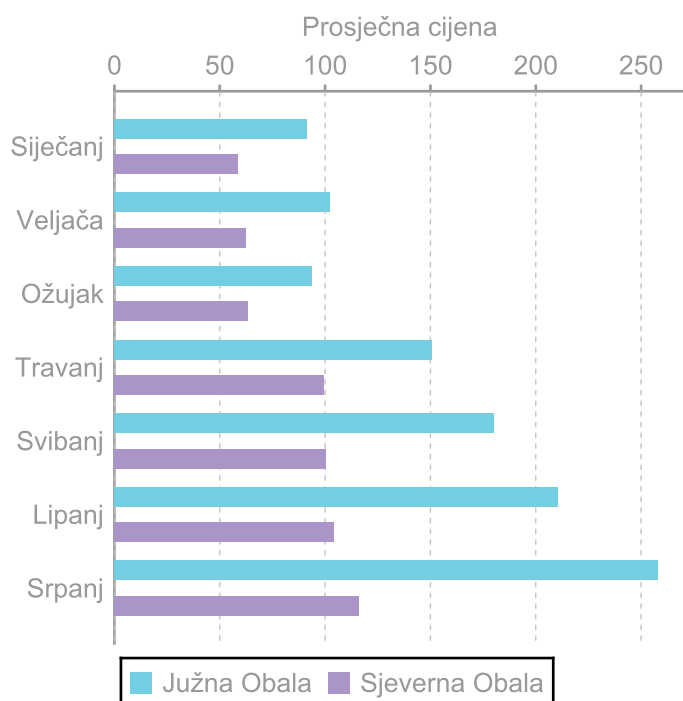
**Graf 6. Mjesečna IK veza stalni ugovor na kopnu po regijama**



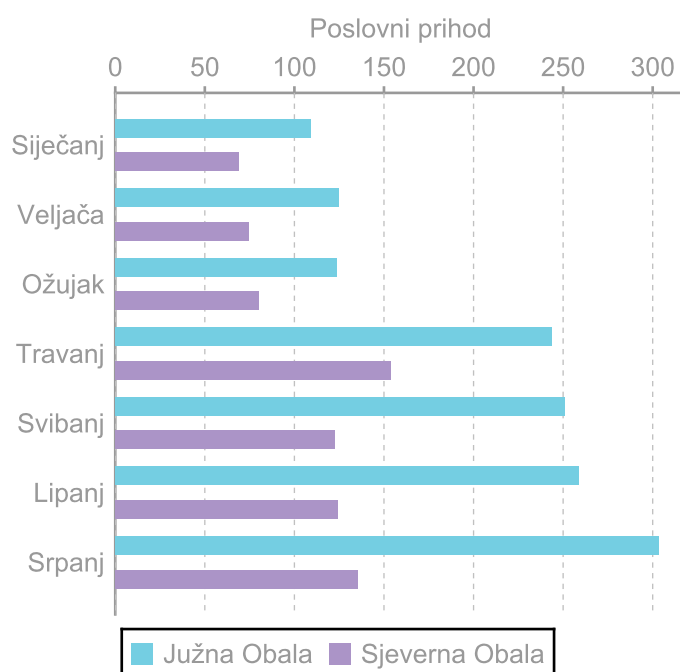
**Tablica 4**      Prosječna cijena zauzetog veza, poslovni prihod po zauzetom vezu, prihod marina po raspoloživom vezu (RevPAB) i poslovni prihod po raspoloživom vezu (TRevPAB) po regijama

| Regija         | Prosječna cijena zauzetog veza |                | Poslovni prihod po zauzetom vezu |                | Prihod marina po raspoloživom vezu RevPAB |                | Poslovni prihod po raspoloživom vezu TRevPAB |                |
|----------------|--------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|----------------|
|                | Srpanj                         | Kumulativ 2017 | Srpanj                           | Kumulativ 2017 | Srpanj                                    | Kumulativ 2017 | Srpanj                                       | Kumulativ 2017 |
| Hrvatska       | 205.40                         | 127.73         | 241.11                           | 164.88         | 146.67                                    | 83.24          | 175.05                                       | 104.78         |
| Sjeverna Obala | 115.96                         | 84.81          | 135.21                           | 106.72         | 85.62                                     | 50.49          | 100.23                                       | 62.06          |
| Južna Obala    | 258.01                         | 160.11         | 303.40                           | 208.77         | 182.59                                    | 106.69         | 219.07                                       | 135.37         |

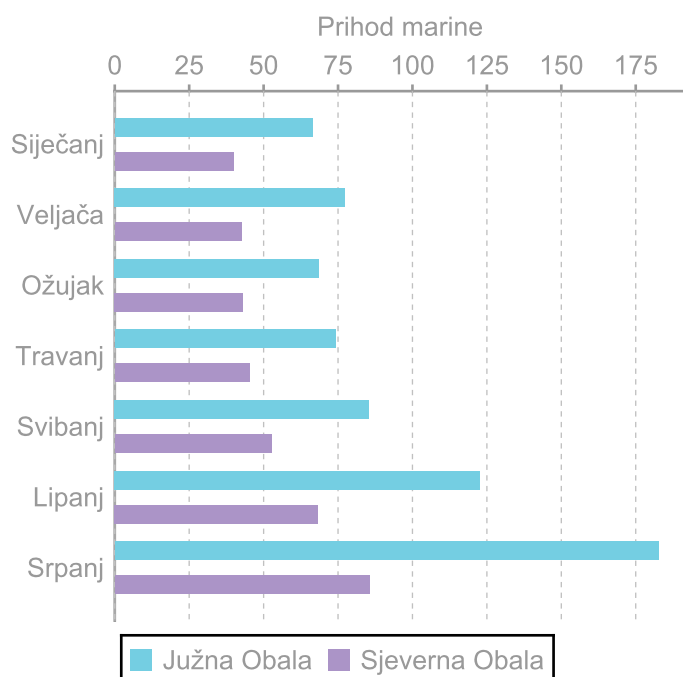
Graf 7. Mjesečna prosječna cijena zauzetog veza po regijama



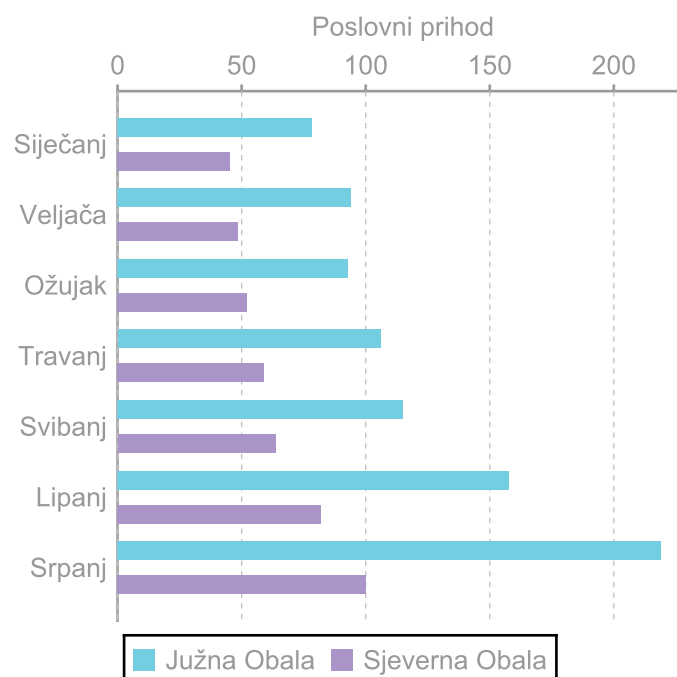
Graf 8. Mjesečni poslovni prihod po zauzetom vezu po regijama



Graf 9. Mjesečni prihod marina po raspoloživom vezu po regijama



Graf 10. Mjesečni poslovni prihod po raspoloživom vezu po regijama

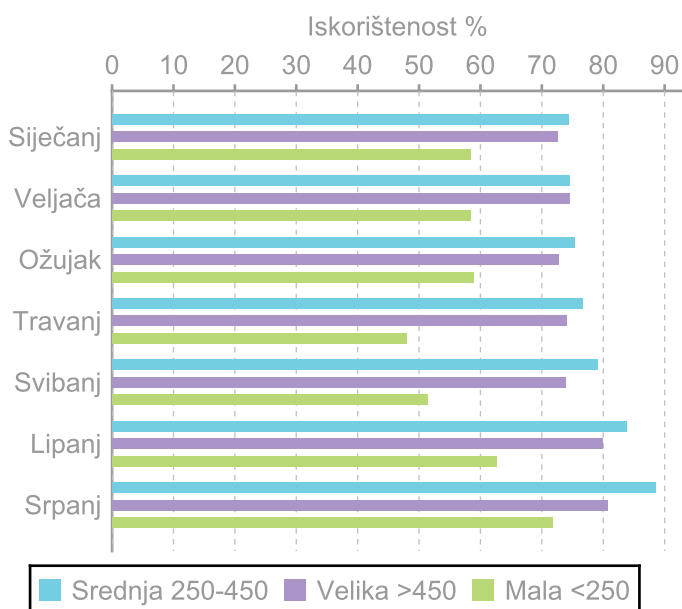


## 2.2 KLJUČNI POKAZATELJI UPRAVLJANJA PRIHODIMA MARINA PO VELIČINI

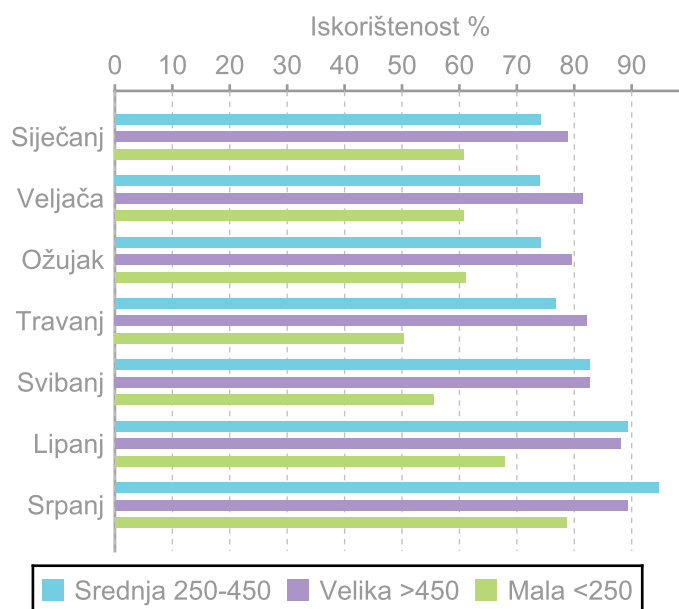
Tablica 5 Stupanj iskorištenja radnog kapaciteta po veličini

| Veličina        | Ukupna IK veza |                | IK veza u moru |                | IK veza na kopnu |                |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|----------------|
|                 | Srpanj         | Kumulativ 2017 | Srpanj         | Kumulativ 2017 | Srpanj           | Kumulativ 2017 |
| Hrvatska        | 78.10          | 72.73          | 85.18          | 77.94          | 36.69            | 45.58          |
| Mala <250       | 71.77          | 60.44          | 78.69          | 62.44          | 37.22            | 48.73          |
| Srednja 250-450 | 88.54          | 79.09          | 94.67          | 81.24          | 45.54            | 65.02          |
| Velika >450     | 80.69          | 75.45          | 89.24          | 83.72          | 25.73            | 37.99          |

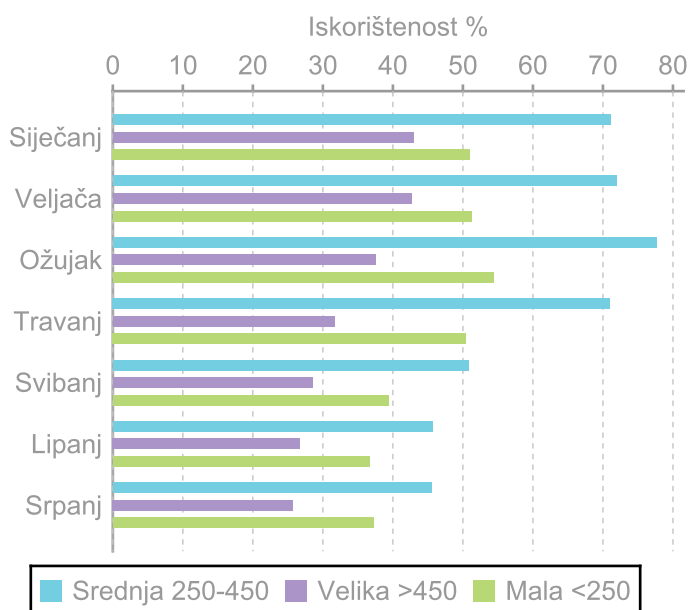
Graf 11. Mjesečna iskorištenost ukupnog kapaciteta veza po veličini



Graf 12. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza u moru po veličini



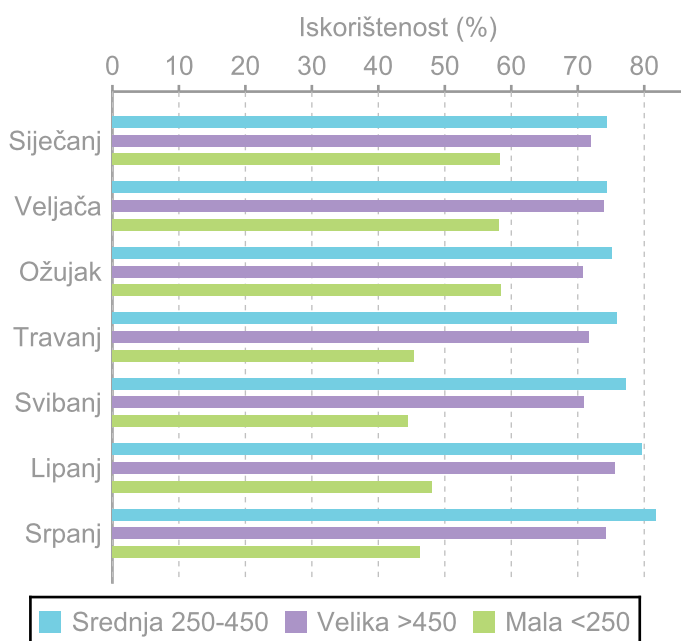
Graf 13. Mjesečna iskorištenost kapaciteta veza na kopnu po veličini



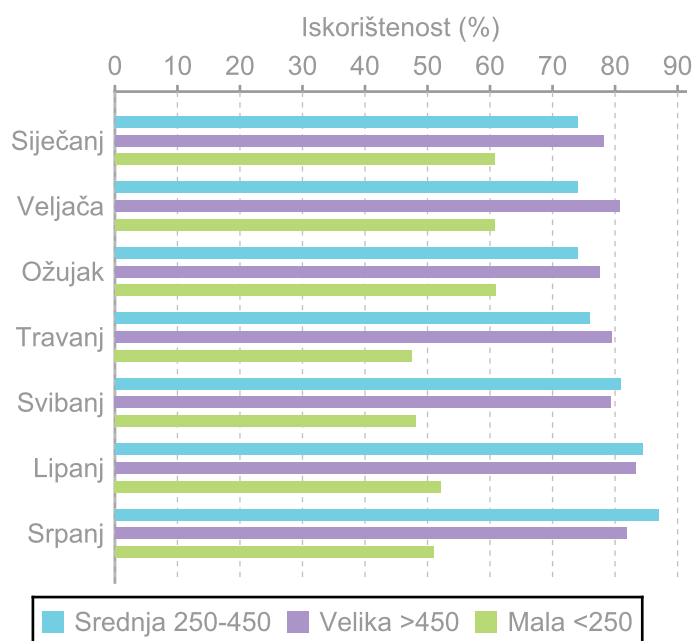
Tablica 6      Prosječna iskorištenost kapaciteta (IK) veza prema stalnom ugovoru u moru i na kopnu (brod dani) po veličini

| Veličina        | IK veza stalni ugovor |                | IK veza stalni ugovor u moru |                | IK veza stalni ugovor na kopnu |                |
|-----------------|-----------------------|----------------|------------------------------|----------------|--------------------------------|----------------|
|                 | Srpanj                | Kumulativ 2017 | Srpanj                       | Kumulativ 2017 | Srpanj                         | Kumulativ 2017 |
| Hrvatska        | 61.71                 | 62.91          | 67.11                        | 73.85          | 35.30                          | 44.50          |
| Mala <250       | 46.32                 | 50.67          | 50.90                        | 53.90          | 35.94                          | 47.89          |
| Srednja 250-450 | 81.77                 | 76.92          | 86.94                        | 79.00          | 44.79                          | 64.40          |
| Velika >450     | 74.20                 | 72.64          | 81.81                        | 80.85          | 23.49                          | 36.67          |

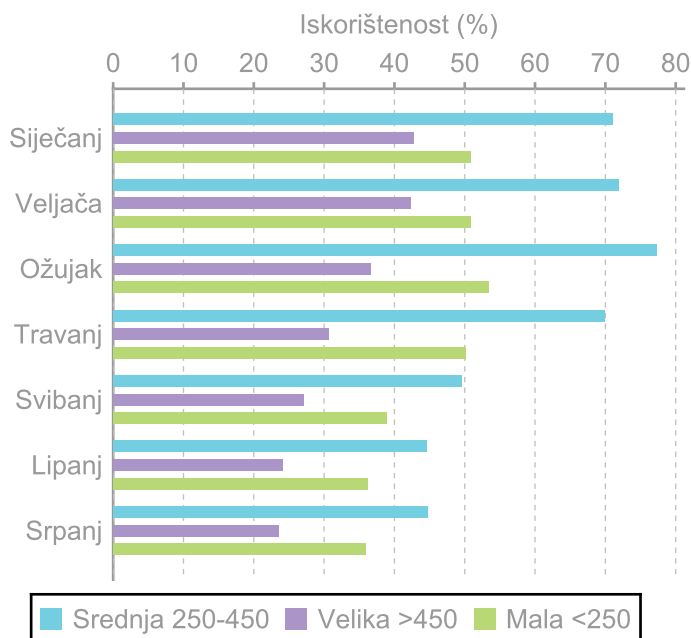
Graf 14. Mjesečna IK veza stalni ugovor po veličini



Graf 15. Mjesečna IK veza stalni ugovor u moru po veličini



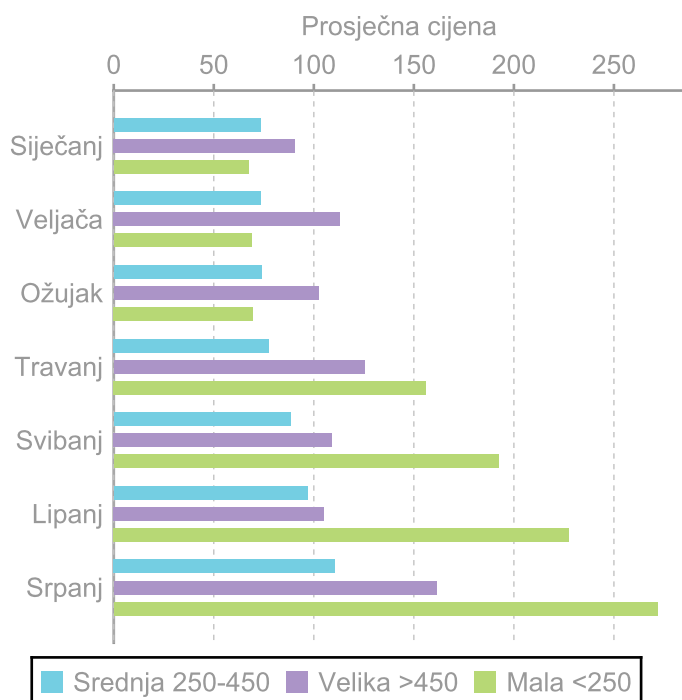
Graf 16. Mjesečna IK veza stalni ugovor na kopnu po veličini



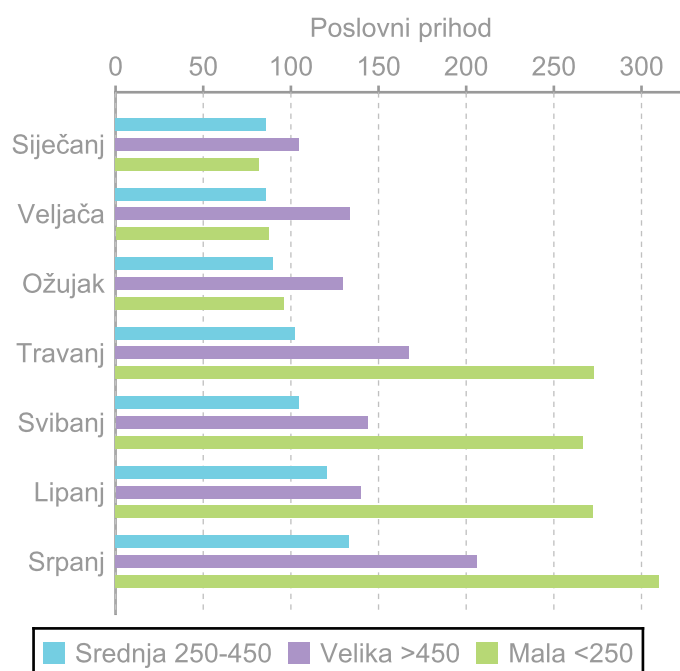
**Tablica 7**      **Prosječna cijena zauzetog veza, poslovni prihod po zauzetom vezu, prihod marina po raspoloživom vezu (RevPAB) i poslovni prihod po raspoloživom vezu (TRevPAB) po veličini**

| Veličina        | Prosječna cijena zauzetog veza |                | Poslovni prihod po zauzetom vezu |                | Prihod marina po raspoloživom vezu RevPAB |                | Poslovni prihod po raspoloživom vezu TRevPAB |                |
|-----------------|--------------------------------|----------------|----------------------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------|----------------|
|                 | Srpanj                         | Kumulativ 2017 | Srpanj                           | Kumulativ 2017 | Srpanj                                    | Kumulativ 2017 | Srpanj                                       | Kumulativ 2017 |
| Hrvatska        | 205.40                         | 127.73         | 241.11                           | 164.88         | 146.67                                    | 83.24          | 175.05                                       | 104.78         |
| Mala <250       | 271.69                         | 156.91         | 310.06                           | 207.33         | 177.02                                    | 83.75          | 205.80                                       | 106.92         |
| Srednja 250-450 | 110.57                         | 84.85          | 133.29                           | 103.17         | 97.46                                     | 68.41          | 117.69                                       | 83.26          |
| Velika >450     | 161.35                         | 114.03         | 206.02                           | 144.31         | 133.27                                    | 89.73          | 170.22                                       | 113.56         |

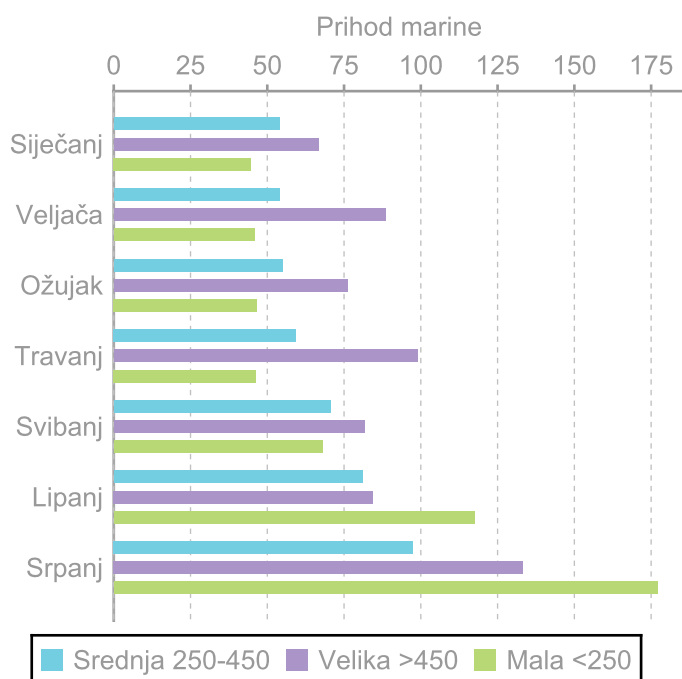
**Graf 17. Mjesečna prosječna cijena zauzetog veza po veličini**



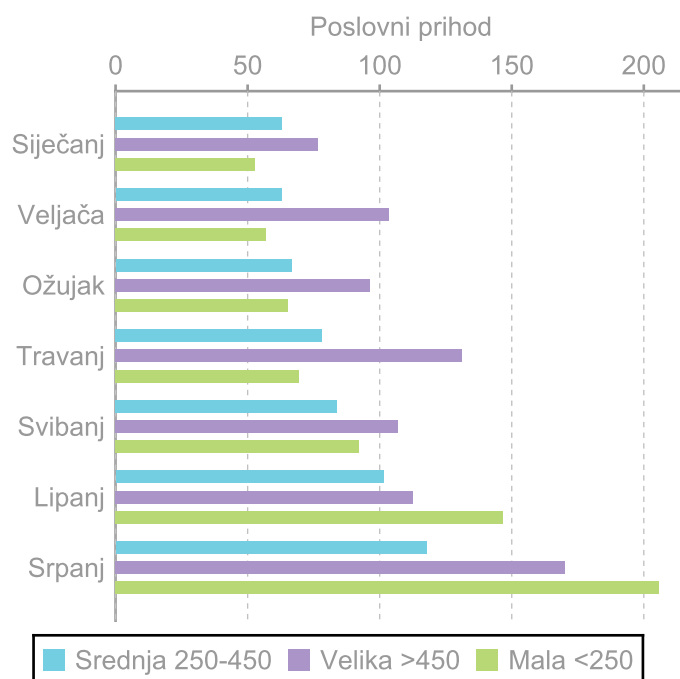
**Graf 18. Mjesečni poslovni prihod po zauzetom vezu po veličini**



**Graf 19. Mjesečni prihod marina po raspoloživom vezu po veličini**

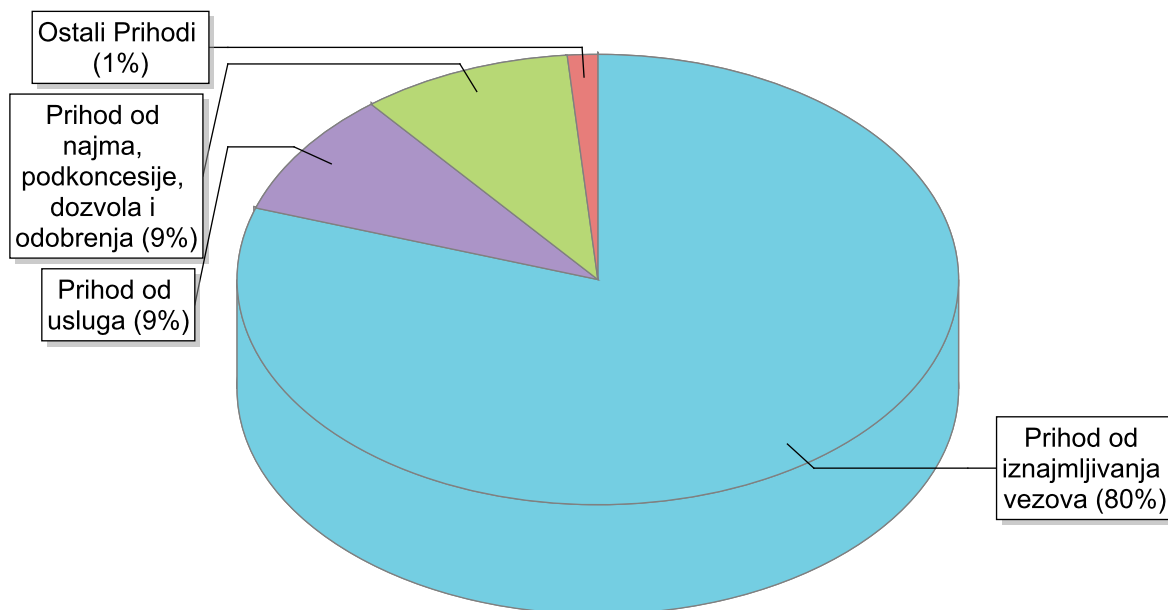


**Graf 20. Mjesečni poslovni prihod po raspoloživom vezu po veličini**



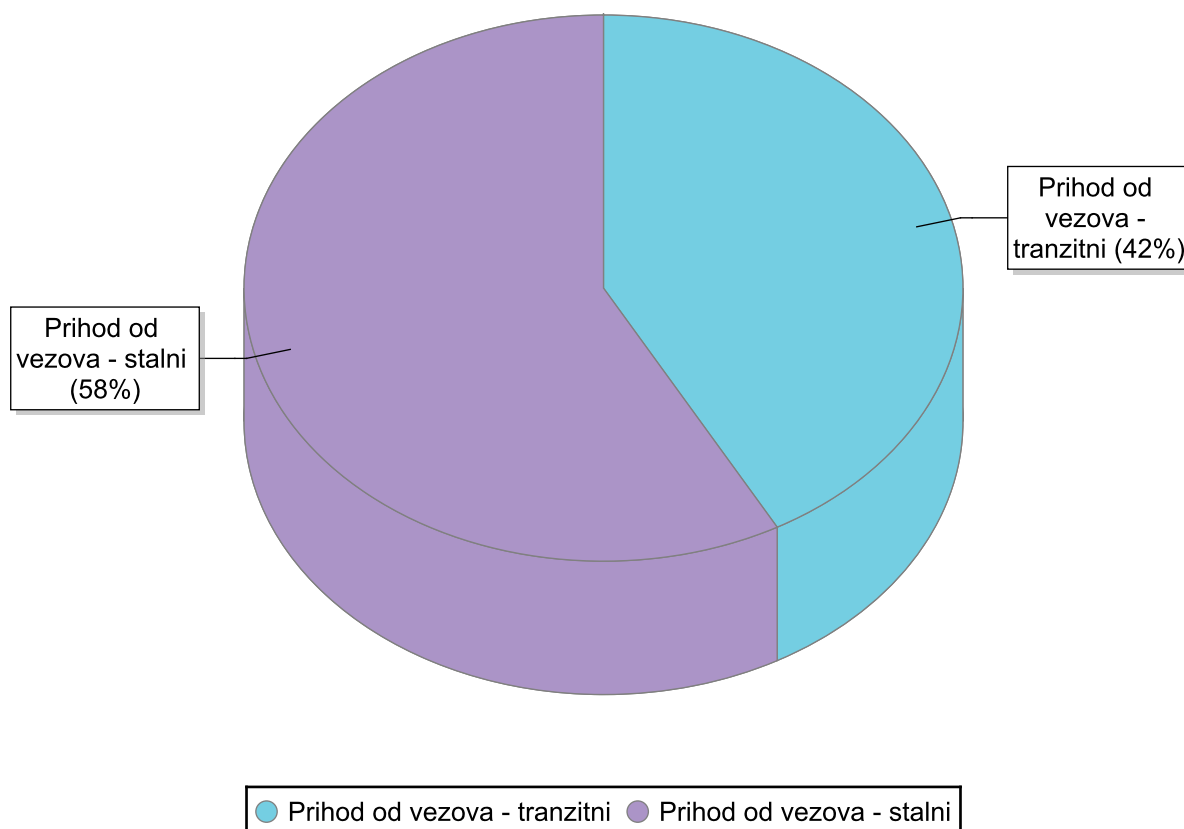
## 2.3 STRUKTURA POSLOVNIH PRIHODA MARINA

Graf 21. Prosječna struktura poslovnih prihoda marina



● Prihod od iznajmljivanja vezova ● Prihod od usluga ● Prihod od najma, podkoncesije, dozvola i odobrenja  
● Ostali Prihodi

Graf 22. Struktura prihoda



● Prihod od vezova - tranzitni ● Prihod od vezova - stalni





## Autori



SVEUČILIŠTE U RIJECI  
FAKULTET ZA MENADŽMENT  
U TURIZMU I UGOSTITELJSTVU  
OPATJUA, HRVATSKA

### Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu

Primorska 42, 51410 Opatija

Tel: 051/ 294 881

E-mail: [dvlastic@fthm.hr](mailto:dvlastic@fthm.hr)

#### VODITELJI PROJEKTA:



**Dr.sc. Z. CERVIĆ,**  
redoviti profesor



**Dr.sc. S. JANKOVIĆ,**  
redovita profesorica

#### SURADNICA:



**DR.SC. D. VLAŠIĆ,**  
Docentica

**Copyright (C) 2017 Sveučilište u Rijeci, Fakultet za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu. Sva prava zadržana**

Sadržaj Izvještaja zaštićen je autorskim pravom koje pripada Fakultetu za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu ili je u vlasništvu trećih osoba kojima je Fakultet prenio pravo uporabe istih. Neovlašteno korištenje bilo kojeg dijela Izvještaja smatra se kršenjem autorskih prava Fakulteta za menadžment u turizmu i ugostiteljstvu.

[www.hotel-benchmarking.com](http://www.hotel-benchmarking.com)

Sufinancira:



HRVATSKA GOSPODARSKA KOMORA  
CROATIAN CHAMBER OF ECONOMY